

Cieszyn, 10 kwietnia 2018 roku

**Szanowna Pani**  
**Gabriela Staszkwicz**  
**Przewodnicząca**  
**Rady Miejskiej Cieszyna**

BRM.0003.785.2018

W nawiązaniu do prośby Radnego Bartosza Tyrny przekazanej pismem z dnia 22 lutego 2018 roku (nr j/w) dotyczącej udostępnienia szerokiej informacji o funkcjonowaniu cieszyńskiej komunikacji miejskiej uprzejmie informuję co następuje:

Zapytania Radnego Bartosza Tyrny dotyczyły w większości jednej działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. jednakże ich ilość i szczegółowy zakres wymagały od Zarządu Spółki prac przygotowawczych, stąd wydłużony termin niniejszej odpowiedzi. Otrzymałem od Zarządu kilkanaście dokumentów przedstawiających poruszane zagadnienia – które w załączeniu przekazuję. Poniżej przedstawiam objaśnienia do tych dokumentów:

**Ad. pkt 1 – Liczba pasażerów korzystających z oferty ZGK w okresie ostatnich 5 lat (...)**

W załączniku nr 1 zostały przedstawione szacunkowe liczby pasażerów przewiezionych w latach 2012-2017. Liczby te są szacunkowe, wyliczone na bazie sprzedanych biletów. Spółka nie posiada narzędzi (ani urządzeń) do rejestrowania ilości pasażerów korzystających z komunikacji miejskiej. Podobnie, z przyczyn technicznych, nie jest możliwe zarejestrowanie, czy wyliczenie ilości sprzedanych biletów z podziałem na poszczególne linie komunikacyjne. Dla zobrazowania w załączniku nr 2 został przedstawiony wynik badań przeprowadzonych w 2014 roku.

**Ad. pkt 2 – Liczba wykonywanych wozokilometrów w podziale na poszczególne linie.**

W spółce nie jest prowadzona ewidencja wykonanych wozokilometrów w podziale na poszczególne linie komunikacyjne. Wykonane wozokilometry w ostatnich pięciu latach zostały przedstawione w załączniku nr 3 w tabeli w wierszu 1.

**Ad. pkt 3 – Przedstawienie relacji pomiędzy (...):**

W załączniku nr 3 zostały w większości przedstawione wspomniane w pytaniu relacje. Jednakże należy zauważyć, że tak dogłębna analiza nie jest przeprowadzana w Spółce, gdyż nie były i nie są wyodrębniane koszty dla poszczególnych linii komunikacyjnych, ponieważ nie można określić przychodów poszczególnych linii z uwagi na ujednoczoną taryfę biletów.

**Ad. pkt 4 – Koszty funkcjonowania poszczególnych linii uśrednione (...).**

W związku z nie ewidencjonowaniem kosztów na poszczególne linie komunikacyjne w załączniku nr 4 zostały przedstawione koszty i przychody dla poszczególnych linii określone na

podstawie badań marketingowych z 2014 roku. W kolejnych latach powyższe badania nie były przeprowadzane ze względu na wysoki ich koszt (ok. 50 000 zł za jedno badanie).

**Ad. pkt 5 – Koszty funkcjonowania działu transportu w okresie ostatnich 5 lat (...):**  
a także

**Ad. pkt 6 – Przychody firmy w zakresie transportu w okresie ostatnich 5 lat (...):**

W załączniku nr 5A zostały przedstawione rachunki zysków i strat z ostatnich pięciu lat (2013 – 2017). Szczegółowy opis poszczególnych pozycji znajduje się pod tabelą. Jako uzupełnienie w osobnej tabeli (oznaczonej jako załącznik nr 5B) znajduje się zestawienie wielkości zatrudnienia w Spółce w okresie ostatnich pięciu lat.

**Ad. pkt 7 – Inwestycje firmy (...).**

W załącznikach oznaczonych numerem 6A znajdują się kserokopie sprawozdań z inwestycji zrealizowanych w ostatnich 5 latach przez Spółkę. Natomiast w załączniku o numerze 6B znajduje się zestawienie zakupów autobusów dla Działu Transportu. Z kolei załącznik nr 6C zawiera zestawienie obecnie posiadanych autobusów.

**Ad. pkt 8 – Koszty podnoszenia kapitału zakładowego spółki (...).**

Kapitał Spółki był podnoszony trzykrotnie. Zgromadzenie Wspólników 28 czerwca 2013 r. podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału Spółki o kwotę 70 000,00 zł poprzez zwiększenie udziałów w liczbie 70 o wartości 1 000,00 zł każdy. Podobnie 23 czerwca 2014 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału Spółki o kwotę 70 000,00 zł poprzez zwiększenie udziałów w liczbie 70 o wartości 1 000,00 zł każdy. Ponownie 23 października 2017 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału Spółki o kwotę 250 000,00 zł poprzez zwiększenie udziałów w liczbie 250 o wartości 1 000,00 zł każdy. Każdorazowo Spółka ponosi koszty wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego oraz koszty wymiany wszystkich firmowych pieczętek (średni koszt – 735 zł).

**Ad. pkt 9 – Interpretacja w zakresie obciążenia podatkiem VAT (...).**

Spółka oraz Gmina Cieszyn obecnie formułują odrębne zapytania do organów podatkowych o wydanie interpretacji odnośnie uznania dopłaty do kapitału spółki jako przychodu tej spółki, co akurat wydaje się być sprzeczne z wykładnią kodeksu spółek handlowych.

**Ad. pkt 10 – Czy w firmie funkcjonuje program naprawczy (...).**

W latach 2013 – 2015 Zarząd na własne potrzeby przygotował plan działania / program naprawczy, który dotyczył sposobu wyjścia z kryzysu Działu Gospodarki Odpadami, który miał trudności w funkcjonowaniu związane z wejściem w życie zmian w ustawie o czystości i porządku w gminach. Już w 2016 roku kryzys został zażegnany. Obecnie Spółka nie ma fundamentalnych zagrożeń zewnętrznych, które by zmuszały do wdrażania programów naprawczych.

**Ad. pkt 11 – Czy Rada Nadzorcza firmy zajmowała się kwestią generowanej straty (...).**

Rada Nadzorcza na każdym posiedzeniu jest informowana przez Zarząd o wynikach finansowych. Coroczne plany działalności, w tym plany finansowe i inwestycyjne są przez Radę zatwierdzane. Dodatkowo, corocznie Rada opiniuje wniosek o dofinansowanie komunikacji miejskiej, kiedy to wysokość dopłaty jest szeroko przez Zarząd uzasadniana. Kserokopie wyciągów protokołów

w załączeniu (załączniki nr 7A-C). Zaznaczyć jednakże należy, iż nie leży w kompetencjach Rady Nadzorczej wydawanie decyzji wiążących Zarząd Spółki co do sposobu i zakresu zarządzania Spółką. Zgodnie z wykładnią kodeksu spółek handlowych jest to organ nadzorczy.

**Ad. pkt 12** – Proszę o udostępnienie protokołów z obrad Rady Nadzorczej spółki (...).  
Kserokopie protokołów w załączeniu (załączniki nr 8A-F).

**Ad. pkt 13** – Proszę o udostępnienie uchwał Zarządu spółki dotyczących transportu (...).  
W roku 2017 nie były podjęte uchwały Zarządu w zakresie transportu.

Do załączników wymienionych wyżej zostały dołączone również dodatkowe informacje dotyczące Działu Transportu (załącznik nr 9).

Z poważaniem

**Burmistrz Miasta**  
*Ryszard Macura*  
**Ryszard Macura**

Sporządził: zespół pod kierownictwem Romana W. Barcza, Wiceprezesa Zarządu Spółki

Otrzymują:

- Przewodnicząca Rady Miejskiej w Cieszynie, Pani Gabriela Staszkiwicz,
- Radny Rady Miejskiej w Cieszynie, Pan Bartosz Tyrna,
- ZGK a/a

ilość sprzedanych biletów w roku 2017			cena biletu [zł]	ilość sprzedanych biletów	szacunkowa ilość przewiezionych pasażerów	
Cieszyn	jednorazowy	N	2,80	106 753	106 753	
		U	1,40	124 645	124 645	
	paski 10+1	N	28,00	6 635	72 985	
		U	14,00	18 341	201 751	
	jednodniowy	N	8,00	6	24	
		U	4,00	26	104	
	bagażowy	B	3,30	7	7	
	miesięczny	na 1 linię	N	81,00	1 251	50 040
			U	40,50	3 564	142 560
		wszystkie linie	N	96,00	593	23 720
			U	48,00	1 847	73 880
	wakacyjny	zwykły	N	129,00	39	3 120
			U	64,50	58	4 640
		promocyjny	N	70,00	104	8 320
			U	35,00	157	12 560
	kierowcy	jednorazowy	N	3,40	53 633	53 633
U			2,00	67 478	67 478	
jednodniowy		N	8,00	36	144	
		U	4,00	64	256	
bagażowy	B	3,30	25	25		
Pogwizdów	jednorazowy	N	4,00	24 500	24 500	
		U	2,00	17 891	17 891	
	paski 10+1	N	40,00	605	6 655	
		U	20,00	604	6 644	
miesięczny	N	116,00	756	30 240		
	U	58,00	1 142	45 680		
Kaczyce	jednorazowy	N	4,20	7 624	7 624	
		U	2,10	7 760	7 760	
	paski 10+1	N	42,00	105	1 155	
		U	21,00	141	1 551	
	miesięczny	N	122,00	286	11 440	
		U	61,00	689	27 560	
	wakacyjny*	zwykły	N	184,00	17	1 360
			U	92,00	9	720
		promocyjny	N	100,00	58	4 640
			U	50,00	39	3 120
kierowcy*	jednorazowy	N	4,60	13 815	13 815	
		U	2,60	13 093	13 093	
Pogw.-Kacz.	miesięczny	N	81,00	20	800	
		U	40,50	3	120	
	wakacyjny	zwykły	N	129,00		
			U	64,50		
<b>razem w 2017 r.</b>					<b>1 173 013</b>	
razem w 2016 r.					1 190 893	
razem w 2015 r.					1 230 277	
razem w 2014 r.					1 257 128	
razem w 2013 r.					1 343 167	

<i>ilość sprzedanych biletów w roku 2016</i>			<i>cena biletu [zł]</i>	<i>ilość sprzedanych biletów</i>	<i>szacunkowa ilość przewiezionych pasażerów</i>	
Cieszyn	jednorazowy	N	2,80	117 715	117 715	
		U	1,40	137 911	137 911	
	paski 10+1	N	28,00	6 103	67 133	
		U	14,00	18 104	199 144	
	jednodniowy	N	8,00	0	0	
		U	4,00	3	12	
	bagażowy	B	3,30	2	2	
	miesięczny	na 1 linię	N	81,00	1 343	53 720
			U	40,50	3 801	152 040
		wszystkie linie	N	96,00	559	22 360
			U	48,00	1 759	70 360
	wakacyjny	zwykły	N	129,00	41	3 280
			U	64,50	55	4 400
		promocyjny	N	70,00	105	8 400
			U	35,00	147	11 760
	kierowcy	jednorazowy	N	3,40	51 844	51 844
U			2,00	64 073	64 073	
jednodniowy		N	8,00	36	144	
		U	4,00	45	180	
bagażowy	B	3,30	35	35		
Pogwizdów	jednorazowy	N	4,00	22 993	22 993	
		U	2,00	18 209	18 209	
	paski 10+1	N	40,00	504	5 544	
		U	20,00	598	6 578	
miesięczny	N	116,00	749	29 960		
	U	58,00	1 259	50 360		
Kaczyce	jednorazowy	N	4,20	7 176	7 176	
		U	2,10	9 025	9 025	
	paski 10+1	N	42,00	91	1 001	
		U	21,00	195	2 145	
	miesięczny	N	122,00	269	10 760	
		U	61,00	612	24 480	
	wakacyjny*	zwykły	N	184,00	14	1 120
			U	92,00	8	640
		promocyjny	N	100,00	61	4 880
			U	50,00	38	3 040
kierowcy*	jednorazowy	N	4,60	14 830	14 830	
		U	2,60	12 959	12 959	
Pogw.-Kacz.	miesięczny	N	81,00	16	640	
		U	40,50	1	40	
	wakacyjny	zwykły	N	129,00		
			U	64,50		
<b>razem w roku 2016:</b>					<b>1 190 893</b>	
razem w roku 2015:					1 230 277	
razem w roku 2014:					1 257 128	
razem w roku 2013:					1 343 167	
razem w roku 2012:					1 408 618	

ilość sprzedanych biletów w roku 2015			cena biletu [zł]	ilość sprzedanych biletów	szacunkowa ilość przewiezionych pasażerów	
Cieszyn	jednorazowy	N	2,80	129 384	129 384	
		U	1,40	159 253	159 253	
	paski 10+1	N	28,00	5 434	59 774	
		U	14,00	18 347	201 817	
	jednodniowy	N	8,00			
		U	4,00	1	4	
	bagażowy	B	3,30	1	1	
	miesięczny	na 1 linię	N	81,00	1 411	56 440
			U	40,50	4 302	172 080
		wszystkie linie	N	96,00	388	15 520
			U	48,00	1 508	60 320
	wakacyjny	zwykły	N	129,00	38	3 040
			U	64,50	65	5 200
		promocyjny	N	70,00	101	8 080
			U	35,00	144	11 520
	kierowcy	jednorazowy	N	3,40	50 061	50 061
U			2,00	62 990	62 990	
jednodniowy		N	8,00	39	156	
		U	4,00	28	112	
bagażowy	B	3,30	42	42		
Pogwizdów	jednorazowy	N	4,00	27 230	27 230	
		U	2,00	20 384	20 384	
	paski 10+1	N	40,00	584	6 424	
		U	20,00	636	6 996	
	miesięczny	N	116,00	727	29 080	
		U	58,00	1 230	49 200	
Kaczyce	jednorazowy	N	4,20	8 111	8 111	
		U	2,10	12 604	12 604	
	paski 10+1	N	42,00	104	1 144	
		U	21,00	195	2 145	
	miesięczny	N	122,00	256	10 240	
		U	61,00	611	24 440	
	wakacyjny*	zwykły	N	184,00	17	1 360
			U	92,00	7	560
		promocyjny	N	100,00	56	4 480
			U	50,00	41	3 280
kierowcy*	jednorazowy	N	4,60	13 773	13 773	
		U	2,60	12 272	12 272	
Pogw.-Kacz.	miesięczny	N	81,00	19	760	
		U	40,50			
	wakacyjny	zwykły	N	129,00		
			U	64,50		

razem w roku 2015:	<b>1 230 277</b>
razem w roku 2014:	1 257 128
razem w roku 2013:	1 343 167
razem w roku 2012:	1 408 618
razem w roku 2011:	1 456 360

<i>ilość sprzedanych biletów w roku 2014</i>			<i>cena biletu [zł]</i>	<i>ilość sprzedanych biletów</i>	<i>szacunkowa ilość przewiezionych pasażerów</i>	
Cieszyn	jednorazowy	N	2,80	128 730	128 730	
		U	1,40	163 399	163 399	
	paski 10+1	N	28,00	5 414	59 554	
		U	14,00	17 118	188 298	
	jednodniowy	N	8,00	9	36	
		U	4,00	2	8	
	bagażowy	B	3,30	1	1	
	miesięczny	na 1 linię	N	81,00	1 466	58 640
			U	40,50	4 859	194 360
		wszystkie linie	N	96,00	402	16 080
			U	48,00	1 215	48 600
	wakacyjny	zwykły	N	129,00	42	3 360
			U	64,50	74	5 920
		promocyjny	N	70,00	89	7 120
			U	35,00	127	10 160
kierowcy	jednorazowy	N	3,40	53 724	53 724	
		U	2,00	66 768	66 768	
	jednodniowy	N	8,00	29	116	
		U	4,00	31	124	
bagażowy	B	3,30	53	53		
Pogwizdów	jednorazowy	N	4,00	29 369	29 369	
		U	2,00	23 491	23 491	
	paski 10+1	N	40,00	411	4 521	
		U	20,00	543	5 973	
miesięczny	N	116,00	835	33 400		
	U	58,00	1 408	56 320		
Kaczyce	jednorazowy	N	4,20	7 652	7 652	
		U	2,10	13 485	13 485	
	paski 10+1	N	42,00	77	847	
		U	21,00	143	1 573	
	miesięczny	N	122,00	250	10 000	
		U	61,00	698	27 920	
	wakacyjny*	zwykły	N	184,00	20	1 600
			U	92,00	13	1 040
		promocyjny	N	100,00	50	4 000
			U	50,00	38	3 040
kierowcy*	jednorazowy	N	4,60	13 886	13 886	
		U	2,60	12 720	12 720	
Pogw.-Kacz.	miesięczny	N	81,00	19	760	
		U	40,50	12	480	
	wakacyjny	zwykły	N	129,00		
		U	64,50			
<b>razem w roku 2014:</b>					<b>1 257 128</b>	
razem w roku 2013:					1 343 167	
razem w roku 2012:					1 408 618	
razem w roku 2011:					1 456 360	

<i>ilość sprzedanych biletów w roku 2013</i>			<i>cena biletu [zł]</i>	<i>ilość sprzedanych biletów</i>	<i>szacunkowa ilość przewiezionych pasażerów</i>	
Cieszyn	jednorazowy	N	2,80	152 335	152 355	
		U	1,40	196 291	196 291	
	paski 10+1	N	28,00	5 588	61 468	
		U	14,00	18 012	198 132	
	jednodniowy	N	8,00	6	24	
		U	4,00	5	20	
	bagażowy	B	3,30	5	5	
	miesięczny	na 1 linię	N	81,00	1 550	62 000
			U	40,50	5 301	212 040
		wszystkie linie	N	96,00	403	16 120
			U	48,00	1 040	41 600
	wakacyjny	zwykły	N	129,00	75	6 000
			U	64,50	90	7 200
		promocyjny	N	70,00	80	6 400
			U	35,00	99	7 920
	kierowcy	jednorazowy	N	3,40	52 408	52 408
U			2,00	63 208	63 208	
jednodniowy		N	8,00	31	124	
		U	4,00	39	156	
bagażowy		B	3,30	63	63	
Pogwizdów		jednorazowy	N	4,00	31 375	31 375
	U		2,00	27 785	27 785	
	paski 10+1	N	40,00	401	4 411	
		U	20,00	533	5 863	
	miesięczny	N	116,00	842	33 680	
		U	58,00	1 460	58 400	
Kaczyce	jednorazowy	N	4,20	8 679	8 679	
		U	2,10	16 757	16 757	
	paski 10+1	N	42,00	43	473	
		U	21,00	98	1 078	
	miesięczny	N	122,00	260	10 400	
		U	61,00	637	25 480	
	wakacyjny*	zwykły	N	184,00	16	1 280
			U	92,00	15	1 200
		promocyjny	N	100,00	37	2 960
			U	50,00	43	3 440
kierowcy*	jednorazowy	N	4,60	13 746	13 746	
		U	2,60	11 786	11 786	
Pogw.-Kacz.	miesięczny	N	81,00	13	520	
		U	40,50	14	560	
	wakacyjny	zwykły	N	129,00	0	0
			U	64,50	0	0
<b>razem w 2013 r.</b>					<b>1 343 167</b>	
razem w roku 2012:					1 408 618	
razem w roku 2011:					1 456 360	



**Wyciąg z wyników badań nad popytem i podażą  
w cieszyńskiej komunikacji miejskiej  
jakie zostały wykonane w październiku 2014 roku**

**Liczba pasażerów ogółem i w przeliczeniu na 1 wozokilometr dla poszczególnych linii  
ZGK w Cieszynie Sp. z o.o.**

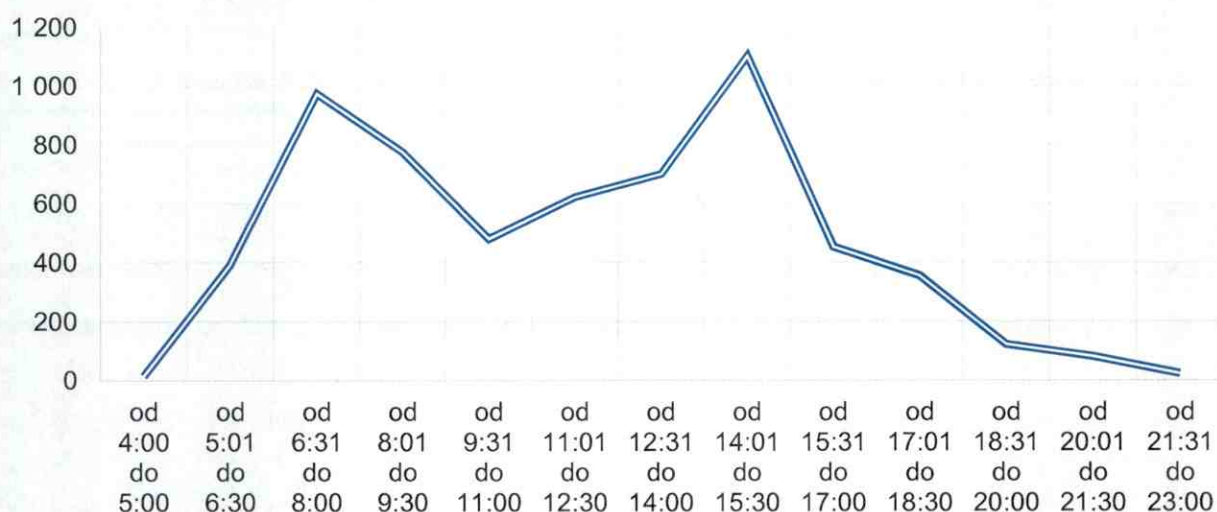
Linia	Liczba pasażerów w poszczególnych przekrojach					
	Dzień powszedni		Sobota		Niedziela	
	ogółem	na 1 wzk	ogółem	na 1 wzk	ogółem	na 1 wzk
5	160	2,2	nie funkcjonuje		nie funkcjonuje	
10	431	1,8	213	1,2	158	0,9
21	1 164	4,2	660	3,5	715	3,8
22	1 834	3,3	748	2,8	618	2,3
30	1 041	2,0	27	1,0	19	0,7
32	699	2,3	595	1,9	391	1,2
40	592	2,3	228	1,5	174	1,1
50	171	1,4	61	1,1	62	1,0
<b>Razem</b>	<b>6 092</b>	<b>2,6</b>	<b>2 532</b>	<b>2,1</b>	<b>2 137</b>	<b>1,8</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań marketingowych.

W skali dnia powszedniego popyt na usługi komunikacji miejskiej w Cieszynie ukształtował się na poziomie 6 092 pasażerów. Najlepiej wykorzystane były w dniu powszednim autobusy linii 21, przewożące 4,2 pasażera w przeliczeniu na kilometr, czyli aż o 62% więcej od wartości przeciętnej dla całej sieci komunikacyjnej. Autobusy linii 22 przewiozły natomiast 3,3 pasażera w przeliczeniu na wozokilometr, a więc o 27% więcej od średniej dla całej sieci w dniu powszednim.

Zarejestrowana na naszych liniach przeciętna liczba pasażerów na kilometr w dniu powszednim – wynosząca 2,6 – okazała się przeciętna w stosunku do wyników z innych miast o podobnej wielkości. W miastach tych przewozi się z reguły ponad 2,0 pasażerów w przeliczeniu na kilometr.

**SUMA PASAŻERÓW W POSZCZEGÓLNYCH PRZEDZIAŁACH CZASOWYCH - DZIEŃ POWSZEDNI**



**Wielkość przewozów ogółem i w przeliczeniu na 1 wozokilometr oraz praca eksploatacyjna na poszczególnych liniach ZGK w Cieszynie Sp. z o.o. w przeciętnym miesiącu.**

Linia	Miesięczna liczba pasażerów	Udział w przewozach pasażerów [%]	Miesięczna praca eksploatacyjna [km]	Udział w pracy eksploatacyjnej [%]	Liczba pasażerów na 1 wzkm
5	3 360	2,26	1 497,3	2,50	2,2
10	10 693	7,19	6 564,0	10,96	1,6
21	30 659	20,61	7 533,6	12,58	4,1
22	44 596	29,98	14 082,0	23,51	3,2
30	22 064	14,83	11 002,0	18,37	2,0
32	19 014	12,78	9 261,7	15,46	2,1
40	14 214	9,56	6 776,5	11,31	2,1
50	4 145	2,79	3 185,5	5,32	1,3
<b>Razem sieć</b>	<b>148 745</b>	<b>100,00</b>	<b>59 902,8</b>	<b>100,00</b>	<b>2,5</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań marketingowych.

W skali przeciętnego miesiąca, popyt na usługi ZGK w Cieszynie Sp. z o.o. kształtuje się na poziomie 148 745 pasażerów. Największy udział w przewozach w skali miesiąca uzyskała linia 22, z której usług skorzystało łącznie 44 596 osób, co stanowiło 30,0% ogółu pasażerów. Drugą, pod względem wielkości miesięcznych przewozów, była linia 21, z której w skali miesiąca skorzystało 30 659 pasażerów (20,6% ogółu). Z tych dwóch linii – o największych średniomiesięcznych przewozach – skorzystała łącznie ponad połowa (50,6%) wszystkich pasażerów ZGK w Cieszynie Sp. z o.o. Strukturę popytu w skali przeciętnego tygodnia, wg kryterium kategorii pasażerów odbywających przejazd na podstawie biletów normalnych lub ulgowych oraz bezpłatnie – na mocy stosownych uprawnień do zwolnienia z opłat lub bez tych uprawnień, przedstawiono na poniższym wykresie.

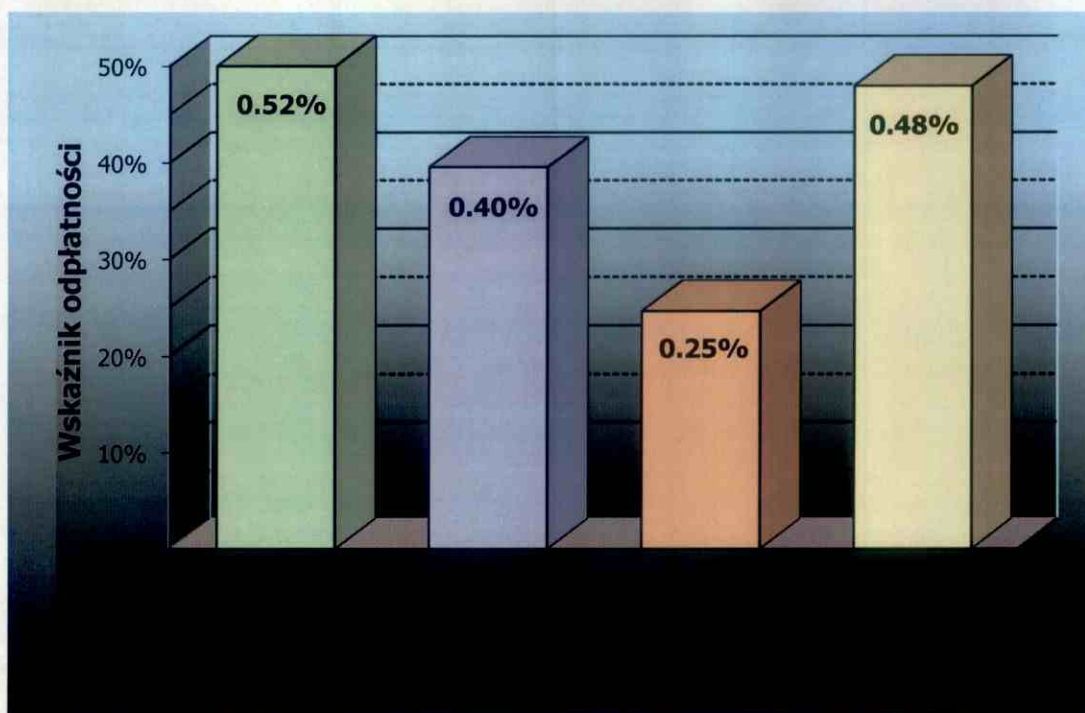
**Struktura pasażerów linii komunikacyjnych ZGK w Cieszynie w przeciętnym miesiącu – w przekroju poszczególnych jednostek administracyjnych**

Jednostka administracyjna	Bilety normalne	Bilety ulgowe	Przejazdy bezpłatne	
			uprawnieni	gapowicze
Miasto Cieszyn (MC)	24,8	45,0	26,7	3,5
Gmina Hażlach (GH)	34,6	50,5	4,6	10,3
Gmina Zebrzydowice (GZ)	41,4	47,4	0,7	10,5
<b>Sieć komunikacyjna (SK)</b>	<b>24,9</b>	<b>45,0</b>	<b>26,6</b>	<b>3,5</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań marketingowych.

Wyniki badań marketingowych zilustrowały niekorzystną, pod względem uzyskiwanych od pasażerów przychodów – strukturę popytu w przekroju poszczególnych kategorii pasażerów, zdeterminowaną bardzo wysokim (75,1%) udziałem pasażerów podróżujących na podstawie biletów ulgowych lub nieodpłatnie.

**Przeciętny poziom odpłatności linii ZGK w Cieszynie Sp. z o.o.**



**Porównanie wyników ekonomiczno-finansowych linii  
ZGK w Cieszynie Sp. z o.o. w przekroju poszczególnych jednostek administracyjnych.**

<b>Badany okres</b>	<b>Jednostka administracyjna</b>	<b>Wskaźnik odpłatności [%]</b>	<b>Kwota deficytu finansowego [zł]</b>
Dzień powszedni	Miasto Cieszyn (MCI)	50,32	6 536,54
	Gmina Hażlach (GH)	59,18	577,27
	Gmina Zebrzydowice (GZ)	74,91	64,80
	<b>Sieć komunikacyjna (SK)</b>	<b>51,61</b>	<b>7 176,05</b>
Sobota	Miasto Cieszyn (MCI)	37,67	4 143,63
	Gmina Hażlach (GH)	54,80	292,98
	Gmina Zebrzydowice (GZ)	49,62	130,12
	<b>Sieć komunikacyjna (SK)</b>	<b>39,52</b>	<b>4 569,48</b>
Niedziela	Miasto Cieszyn (MCI)	23,64	5 075,44
	Gmina Hażlach (GH)	31,37	444,86
	Gmina Zebrzydowice (GZ)	26,98	188,58
	<b>Sieć komunikacyjna (SK)</b>	<b>24,61</b>	<b>5 693,83</b>
Przeciętny miesiąc	Miasto Cieszyn (MCI)	46,68	179 219,08
	Gmina Hażlach (GH)	56,32	15 519,00
	Gmina Zebrzydowice (GZ)	63,55	2 824,15
	<b>Sieć komunikacyjna (SK)</b>	<b>47,96</b>	<b>197 444,17</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań marketingowych.

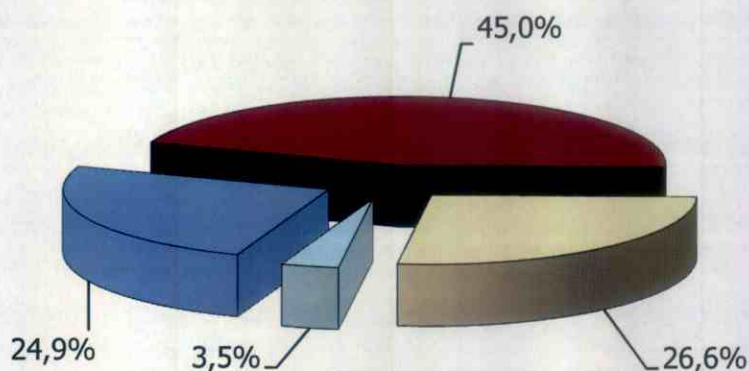
**Informacja w sprawie ulg stosowanych w komunikacji miejskiej w Cieszynie.**

- Ulgi ustawowe:
  - **(ulga 100%) przejazdy bezpłatne we wszystkich strefach komunikacyjnych:**
    - ✓ Posłowie i senatorowie,
    - ✓ Cywilne niewidome ofiary działań wojennych uznane za osoby niezdolne do samodzielnej egzystencji,
    - ✓ Inwalidzi wojenni i wojskowi,
    - ✓ Przewodnicy inwalidy wojennego lub wojskowego zaliczonego do I grupy.
  - **(ulga 50%) przejazdy ulgowe we wszystkich strefach komunikacyjnych:**
    - ✓ Studenci studiów wyższych,
    - ✓ Słuchacze kolegów nauczycielskich i nauczycielskich kolegów języków obcych,
    - ✓ Kombatanci i inni uprawnieni,
    - ✓ Weterani poszkodowani pobierający rentę inwalidzką.
- Ulgi miejskie:
  - **(ulga 100%) przejazdy bezpłatne we wszystkich strefach komunikacyjnych:**
    - ✓ dzieci do lat 4,
    - ✓ niepełnosprawni w stopniu znacznym (*dawna I grupa*), i towarzyszący im w czasie podróży opiekun (osoba pełnoletnia)
    - ✓ w dniu 22 września każdego roku, to jest w Europejskim Dniu Bez Samochodu – osoby (w tym współwłaściciele), które okażą ważny dowód rejestracyjny swojego samochodu,
  - **(ulga 100%) przejazdy bezpłatne tylko w strefie Cieszyn – Cieszyn:**
    - ✓ osoby, które ukończyły 70 lat życia,
    - ✓ wolontariusze pracujący w zakresie pomocy społecznej,

- **(ulga 50%) przejazdy ulgowe we wszystkich strefach komunikacyjnych:**
  - ✓ dzieci od lat 4 do 8,
  - ✓ dzieci i młodzież ucząca się, nie dłużej niż do ukończenia 25 roku życia,
  - ✓ zasłużeni honorowi dawcy krwi,
  - ✓ niepełnosprawni w stopniu umiarkowanym (*dawna II grupa*),
  - ✓ pasażerowie podróżujący w niedziele lub święta ustawowe, którzy skasują jednorazowy bilet ulgowy uprawniający do jednego przejazdu jednym kursem danej linii komunikacyjnej,
  - ✓ posiadacze Cieszyńskiej Karty Dużej Rodziny.
- **(ulga 50%) przejazdy ulgowe tylko w strefie Cieszyn – Cieszyn:**
  - ✓ emeryci i renciści, którzy ukończyli 60 rok życia.

Strukturę popytu zbadaną podczas przeprowadzonych badań marketingowych w 2014 r. wg kryterium kategorii pasażerów odbywających przejazdy na podstawie biletów normalnych lub ulgowych oraz bezpłatnych na mocy stosownych uprawnień do zwolnienia z opłat lub bez tych uprawnień, przedstawia się następująco:

- podróżujących na podstawie biletów normalnych – wyniósł 24,9%
- podróżujących na podstawie biletów ulgowych – wyniósł 45,0%
- podróżujących nieodpłatnie na podstawie stosownych uprawnień – wyniósł 26,6%,
- podróżujących nieodpłatnie bez stosownych uprawnień (czyli tzw. gapowiczów) – wyniósł 3,5%.



■ Bilety normalne   ■ Bilety ulgowe   □ Przejazdy bezpłatne   ■ "Gapowicze"

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań marketingowych.

- W skali całej sieci komunikacyjnej w przeciętnym miesiącu, w segmencie pasażerów **uprawnionych do przejazdów ulgowych** dominowały następujące grupy osób:
  - ✓ dzieci i młodzież ucząca się, nie dłużej niż do ukończenia 25. roku życia (58,0% pasażerów uprawnionych do przejazdów ulgowych),
  - ✓ emeryci i renciści, którzy ukończyli 55. rok życia (29,6% pasażerów uprawnionych do przejazdów ulgowych),
  - ✓ pasażerowie podróżujący w niedziele lub święta ustawowe, którzy skasowali jednorazowy bilet ulgowy uprawniający do jednego przejazdu jednym kursem, stanowili 48,2% łącznej liczby osób uprawnionych do przejazdów ulgowych w niedzielę i zarazem 3,6% łącznej liczby takich osób w przeciętnym miesiącu.
- w segmencie osób **uprawnionych do przejazdów bezpłatnych:**
  - ✓ osoby, które ukończyły 70 lat (79,4% wszystkich pasażerów uprawnionych do przejazdów bezpłatnych)
  - ✓ niepełnosprawni w stopniu znacznym (*dawna I grupa inwalidzka*) – 7,5% wszystkich pasażerów uprawnionych do przejazdów bezpłatnych.

**Liczba pasażerów korzystających z przejazdów ulgowych i bezpłatnych w Cieszynie w przeciętnym miesiącu**

Wyszczególnienie	Ilość osób	udział [%]
<b>Uprawnieni do przejazdów ulgowych w strefie Cieszyn- Cieszyn</b>		
Emeryci i renciści, którzy ukończyli 55. rok życia	19 789	29,6
<b>Uprawnieni do przejazdów ulgowych wszystkie strefy</b>		
Dzieci od lat 4 do 8	1 695	2,5
Dzieci i młodzież ucząca się, nie dłużej niż do ukończenia 25. roku życia	38 750	58,0
Studenci, osoby kształcące się na studiach I lub II stopnia albo jednolitych studiach magisterskich	1 864	2,8
Zasłużeni honorowi dawcy krwi	176	0,3
Niepełnosprawni w stopniu umiarkowanym (dawna II grupa)	1 508	2,3
Pasażerowie podróżujący w niedziele lub święta ustawowe, którzy skasują jednorazowy bilet ulgowy uprawniający do jednego przejazdu jednym kursem	2 362	3,5
Osoby, których uprawnienia wynikać mogą z pozostałych obowiązujących ustaw i rozporządzeń, na podstawie dokumentów określonych w tych aktach prawnych,	653	1,0
<b>Razem uprawnienia do przejazdów ulgowych</b>	<b>66 796</b>	<b>100,0</b>
<b>Uprawnieni do przejazdów bezpłatnych w strefie Cieszyn - Cieszyn</b>		
Osoby, które ukończyły 70 lat	32 053	79,4
Wolontariusze pracujący na rzecz organizacji pozarządowych działających w zakresie pomocy społecznej	50	0,2
<b>Uprawnieni do przejazdów bezpłatnych wszystkie strefy</b>		
Dzieci do lat 4 (zwolniony z opłat jest także przewóz wózka dziecięcego)	1 504	3,9
Niepełnosprawni w stopniu znacznym (dawna I grupa)	2 787	7,5
Opiekun osoby niepełnosprawnej (osoba pełnoletnia)	826	2,1
Osoby, których uprawnienia wynikać mogą z pozostałych obowiązujących ustaw i rozporządzeń, na podstawie dokumentów określonych w tych aktach prawnych,	2 359	7,0
<b>Razem uprawnieni do przejazdów bezpłatnych</b>	<b>39 578</b>	<b>100,0</b>

**Zestawienie relacji pomiędzy ilością pasażerów, przychodów i kosztów  
do wykonywanych wozokilometrów**

	<i>rok 2013</i>	<i>rok 2014</i>	<i>rok 2015</i>	<i>rok 2016</i>	<i>rok 2017</i>
Wozokilometry [km]	731 020	730 656	730 240	725 412	725 376
Ilość przewiezionych pasażerów [szt] płacących za przejazdy	1 343 167	1 257 128	1 230 277	1 190 893	1 173 013
ilość pasażerów na wozokilometr	1,84	1,72	1,68	1,64	1,62
Ilość przewiezionych pasażerów [szt] (z bezpłatnymi)	1 746 117	1 634 266	1 599 360	1 548 161	1 524 917
ilość pasażerów na wozokilometr	<b>2,39</b>	<b>2,24</b>	<b>2,19</b>	<b>2,13</b>	<b>2,10</b>
Przychody ze sprzedaży usług	2 466 708,04	2 366 584,98	2 329 947,86	2 229 651,24	2 078 536,88
Przychód na wozokilometr	<b>3,37</b>	<b>3,24</b>	<b>3,19</b>	<b>3,07</b>	<b>2,87</b>
Koszty działalności operacyjnej	4 699 533,27	4 687 251,25	4 913 037,83	4 953 634,00	4 910 561,32
Koszt na wozokilometr	<b>6,43</b>	<b>6,42</b>	<b>6,73</b>	<b>6,83</b>	<b>6,77</b>

**Podstawowe parametry ekonomiczno-eksploatacyjne komunikacji miejskiej w Cieszynie  
w przeciętnym miesiącu**

Linia	Przeciętny miesiąc			Przychód całkowity	Koszt usługi	Wynik ze sprzedaży	Wskaźnik odpłatności
	km na linii łącznie	w tym dojazdowe i techniczne					
		km	%				
<b>5</b>	1 497,3	268,8	17,95%	3 348,32	9 477,91	-6 129,59	35,33
<b>10</b>	6 564,0	598,8	9,12%	11 394,37	41 550,12	-30 155,75	27,42
<b>21</b>	7 533,6	0,0	-	28 115,01	47 687,69	-19 572,68	58,96
<b>22</b>	14 082,0	475,2	3,37%	51 561,24	89 139,06	-37 577,82	57,84
<b>30</b>	11 002,2	1 041,6	9,47%	24 324,97	69 643,93	-28 246,95	46,27
<b>32</b>	9 261,7	0,0	-	18 722,79	58 626,56	-13 697,58	57,75
<b>40</b>	6 776,5	416,7	6,15%	15 144,65	42 895,25	-27 978,48	35,12
<b>50</b>	3 185,5	349,2	10,96%	4 303,97	20 164,22	-15 860,24	21,34
<b>Suma - sieć</b>	<b>59 902,8</b>	<b>3 150,3</b>	<b>5,26%</b>	<b>156 915,31</b>	<b>336 134,39</b>	<b>-179 219,08</b>	<b>46,68</b>



## Wyniki na działalności Działu Transportu (KT) w latach 2013 ÷ 2017

[zł]	wykonanie 2013	wykonanie 2014	wykonanie 2015	wykonanie 2016	wykonanie 2017
<b>A. Przychody KT ze sprzed. usług</b>	<b>2 466 708,04</b>	<b>2 366 584,98</b>	<b>2 329 947,86</b>	<b>2 229 651,24</b>	<b>2 078 536,88</b>
1) komunikacja miejska	2 227 691,76	2 125 930,03	2 076 006,56	2 021 243,80	2 001 700,69
2) pozostałe usługi transportowe	229 118,34	238 050,08	253 941,30	208 407,44	71 976,19
a) wynajem autobusów	39 973,50	44 415,30	65 128,50	31 862,54	37 343,39
b) plac Hajduka	134 390,00	134 790,00	144 820,00	136 920,00	0,00
c) usługi reklamowe	54 754,84	58 844,78	43 992,80	39 624,90	34 632,80
3) obsługa przystanków	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) inne usługi KT	9 897,94	2 604,87	0,00	0,00	4 860,00
<b>B. Koszty działalności operacyjnej w K</b>	<b>4 699 533,27</b>	<b>4 687 251,25</b>	<b>4 913 037,83</b>	<b>4 953 634,00</b>	<b>4 910 561,32</b>
1. Amortyzacja	193 509,24	221 961,25	465 279,45	524 739,39	412 431,11
2. Zużycie materiałów i energii	1 455 509,05	1 375 999,60	1 219 780,71	1 062 873,79	1 090 796,20
1) materiały (zakup części)	368 132,67	345 223,18	363 203,62	263 248,60	236 843,95
2) paliwa	1 086 255,08	1 029 679,36	855 485,92	798 550,55	853 952,25
3) energia elektryczna	1 121,30	1 097,06	1 091,17	1 074,64	0,00
3. Usługi obce	134 956,27	126 318,56	160 321,77	113 097,36	91 271,07
1) naprawy, remonty, konserwacje	31 762,46	21 167,84	47 227,95	41 902,46	22 543,73
2) odbiór odpadów	0,00	3 735,40	6 446,60	4 420,60	6 393,60
3) dzierżawy	41 700,81	28,60	25,56	23,64	0,00
4) usługi informatyczne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) usługi telekomunikacyjne	1 070,60	1 571,29	1 721,53	1 570,40	1 933,83
6) opłaty pocztowe i kurierskie	768,89	1 659,04	1 969,66	2 186,46	1 409,87
7) audyt, analizy, ekspertyzy	200,00	0,00	19 000,00	225,00	2 827,43
8) ochrona mienia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9) branżowe dla działów ZGK	38 554,82	48 114,22	42 187,79	42 583,61	43 106,19
10) pozostałe usługi obce	20 898,69	50 042,17	41 742,68	20 185,19	13 056,42
4. Podatki i opłaty	41 967,22	46 608,18	50 216,53	55 597,30	50 472,29
1) podatek od nieruchomości	6 898,00	9 842,00	9 876,00	9 566,00	5 572,00
2) opłata za użytkowanie wieczyste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) opłata za korzyst. ze środowiska	2 581,22	2 593,68	2 440,43	2 399,80	2 326,54
4) podatek od środków transportu	31 730,00	33 879,00	35 271,60	42 730,00	41 769,25
5) pozostałe opłaty	758,00	293,50	2 628,50	901,50	804,50
5. Wynagrodzenia-kierowcy, dyspozytorzy, kierowcy	1 625 865,05	1 627 304,23	1 684 199,04	1 734 574,18	1 825 249,72
1) osobowy fundusz płac	1 619 865,05	1 619 126,23	1 669 356,04	1 734 182,28	1 795 220,43
2) bezosobowy fundusz płac	6 000,00	8 178,00	14 843,00	391,90	6 475,00
3) rezerwy na świadczenia pracownicze					23 554,29
6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	391 894,44	397 087,29	411 196,41	418 521,46	432 571,86
1) ubezpieczenia społeczne	327 939,28	333 673,52	340 052,47	354 710,51	365 335,82
2) inne świadczenia na rzecz pracown.	63 955,16	63 413,77	71 143,94	63 810,95	67 236,04
7. Pozostałe koszty rodzajowe	53 212,81	52 716,97	74 247,75	83 426,73	120 236,81
1) delegacje i szkolenia	3 611,40	1 015,90	11 217,18	4 175,00	2 467,00
2) ubezpieczenia majątkowe	49 601,41	51 701,07	63 030,57	79 251,73	117 769,81
3) pozostałe koszty rodzajowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. koszty dzielone według klucza	802 619,19	839 255,17	847 796,17	960 803,79	887 532,26
1) koszty ogólnozakładowe ("zarządu")	309 095,04	298 478,93	257 295,48	232 214,51	217 584,17
2) koszty działalności pomocniczej (warsztaty)	457 801,83	529 001,90	589 215,61	726 690,90	669 056,24
3) świadczenia wzajemne	34 981,06	10 774,06	0,00	0,00	0,00
4) utrzymanie Lipowca	741,26	1 000,28	1 285,08	1 898,38	891,85
<b>C. Zysk / strata ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>-2 232 825,23</b>	<b>-2 320 666,27</b>	<b>-2 583 089,97</b>	<b>-2 723 982,76</b>	<b>-2 832 024,44</b>
D. Pozostałe przychody operacyjne (mandaty)	22 790,71	29 754,22	26 962,79	22 813,61	21 976,19
E. Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Przychody finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H. Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L. Inne obciążenia wyniku finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>M. Zysk / strata netto</b>	<b>-2 210 034,52</b>	<b>-2 290 912,05</b>	<b>-2 556 127,18</b>	<b>-2 701 169,15</b>	<b>-2 810 048,25</b>
wartość dopłaty	2 084 048,74	2 321 216,60	2 691 794,32	2 599 953,16	2 685 155,20
<b>M. Zysk / strata – po rozliczeniu dopłaty</b>	<b>-125 985,78</b>	<b>30 304,55</b>	<b>135 667,14</b>	<b>-101 215,99</b>	<b>-124 893,05</b>

## Objaśnienia dla zestawienia wyników na działalności Działu KT w latach 2013 - 2017

Tabela przedstawia zestawienie wyników osiągniętych w latach 2013 + 2017 na działalności komunikacji miejskiej, administracyjnie funkcjonującej w ramach Działu Transportu (oznaczanego w Spółce literami KT). Te rachunki zysków i strat, będące częścią corocznych sprawozdań finansowych, mają budowę zgodną z planem kont przyjętym przy tworzeniu Spółki (tj. od 1 stycznia 2010 r.). Docelowe wyniki uwzględniają wartość dopłaty do kapitału Spółki wnoszonej corocznie przez Wspólnika.

**Przychody Działu KT** są przedstawione w części tabeli oznaczonej literą A (Przychody KT ze sprzedaży usług) oraz literą D (Pozostałe przychody operacyjne). Te ostatnie dotyczą tylko przychodów z kontroli biletów w autobusach. A są tam z uwagi na to, że to są opłaty ustawowe, i ich uzyskanie nie może być księgowane w części A. Z kolei koszty prowadzenia kontroli biletów są księgowane jako Usługi obce - branżowe dla działów ZGK (B.3.9).

W części tabeli A są oddzielnie uwidocznione przychody pochodzące bezpośrednio z komunikacji miejskiej (czyli ze sprzedaży biletów) od pozostałych przychodów wypracowanych przez Dział KT. Oczywiście tabela nie zawiera ani przychodów (ani kosztów) wypracowanych przez inne działy Spółki. ZGK nie prowadzi oddzielnej ewidencji ani przychodów, ani kosztów z podziałem na poszczególne linie komunikacyjne, z uwagi na techniczną niemożliwość uzyskania prawidłowego wyniku. Takie przybliżone informacje dla roku 2014 uzyskano metodą statystycznego szacunku na bazie badań popytu i podaży, które były przeprowadzone w październiku 2014 roku – odpowiednia tabela wraz z opisem w załączeniu. Oddzielna tabela przedstawia liczbę sprzedanych biletów oraz przychody z tej sprzedaży.

W części tabeli B znajdują się **koszty działalności operacyjnej** z podziałem na koszty rodzajowe. Przy czym:

Koszty osobowe, czyli **wynagrodzenia pracowników Działu** (kierowców, dyspozytorów i kierownika) należy odczytywać z trzech pozycji, to jest jako sumę wartości znajdujących się w osobowym funduszu płac, rezerwach na świadczenia pracownicze oraz ubezpieczeniach społecznych (B.5.1 + B.5.3 + B.6.1).

Koszty pracowników Stacji Obsługi (warsztatu), która organizacyjnie jest oddzielnym referatem, są księgowane na oddzielnych kontach. Z uwagi na to, że pracują oni na rzecz wszystkich działów Spółki, ich koszty są rozdzielane według przyjętego klucza, którym jest liczba roboczogodzin "przepracowanych" na rzecz danego działu. W praktyce około 90% tych roboczogodzin należy do działu KT. W powyższej tabeli znajdują się one w pozycji Koszty dzielone według klucza - **koszty działalności pomocniczej** (B.8.2). To nie są wszystkie koszty obsługi technicznej tego Działu. Należą do nich jeszcze m.in. koszty zakupu materiałów (B.2.1) oraz koszty remontów zleconych na zewnątrz (B.3.1).

**Koszty ogólnozakładowe**, potocznie zwane kosztami zarządu, znajdują się w pozycji Koszty dzielone według klucza - koszty ogólnozakładowe (B.8.1). Koszty ogólnozakładowe są "wypracowywane" przez obsługę finansową, kadrową, organizacyjną, prawną, są to też usługi informatyczne, ochrona mienia, itp. a także są to koszty organów nadzorczych - nie są tylko wynagrodzenia osób pracujących w tych "służbach". Na poszczególne działy "produkcyjne" koszty ogólnozakładowe są dzielone według klucza, którym są osiągnane przychody przez dany dział. Należy pamiętać, że dopłata do kapitału Spółki, którą corocznie wnosi Wspólnik do bieżącego roku nie była uznawana przez instytucje skarbowe za przychód, co miało wpływ na sposób księgowania tej dopłaty, a tym samym także na wielkość kosztów ogólnozakładowych Działu KT (na wielkość klucza). Obecnie Spółka jest na etapie formułowania zapytania do KAS o interpretację skarbową w tym zakresie - odpowiedź pozwoli także podjąć decyzję o naliczaniu (bądź nienaliczaniu) podatku VAT od tej dopłaty.

**Świadczenia wzajemne** to są koszty, którymi obciążają się poszczególne działy wewnątrznie. Ma to miejsce gdy np. Dział KT "wynajmuje" pracowników np. Działu Cmentarzy do prac związanych z komunikacją miejską. Wówczas koszt roboczogodzin przepracowanych w ten sposób jest księgowany na rzecz "zleceniodawcy".

**Utrzymanie Lipowca** - w Lipowcu koło Ustronia, nad rzeką Wisłą znajduje się domek kampingowy należący do ZGK, w którym pracownicy spędzają urlopy w okresie letnim. Koszty jego utrzymania są pokrywane przez Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych. Te koszty są dzielone według klucza rzeczywistego wykorzystania domku przez pracowników poszczególnych działów.

**Wielkość zatrudnienia** w poszczególnych działach Spółki została przedstawiona w oddzielnej tabeli.

etaty w ZGK		2013	2014	2015	2016	2017
<b>zatrudnienie ogółem</b>		<b>151,12</b>	<b>135,16</b>	<b>122,68</b>	<b>120,53</b>	<b>121,16</b>
w tym:	GS (Dział Gospodarki Ściekami)	46,38	46,94	46,16	46,19	46,38
	GO (Referat Gospodarkami Odpadami)	24,67	10,84	2,00	1,63	1,50
	KT (Dział Transportu)	39,70	40,25	38,98	38,09	38,22
	PC (Dział Cmentarzy)	10,11	10,30	9,90	9,32	11,34
	SO (Referat Stacja Obsługi)	10,63	10,71	10,63	10,63	10,63
	FK (Dział Finansowy)	6,02	5,45	4,68	4,88	4,69
	OK (Dział Organizacyjny)	9,38	7,17	7,25	6,96	5,40
	D (Główny Księgowy)	2,23	1,50	1,08	0,83	1,00
	członkowie Zarządu	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
w tym:	- pracownicy fizyczni	106,38	94,83	84,63	82,69	83,26
	- pracownicy umysłowi	44,74	40,33	38,05	37,84	37,90
	<b>uczniowie (w dziale SO)</b>	<b>6,00</b>	<b>4,58</b>	<b>2,42</b>	<b>3,42</b>	<b>4,08</b>

### Tabela przedstawia wielkość zatrudnienia w ZGK w Cieszynie Sp. z o.o. w latach 2013 ÷ 2017.

W latach 2013 i 2014 zatrudnienie jest większe z uwagi na to, że w tym czasie jeszcze działał w pełnym zakresie Dział Gospodarki Odpadami. W roku 2014 rozpoczął się proces ograniczania tej działalności. Obecnie w Referacie GO funkcjonuje 1,5 etatu. Wraz z redukcją zatrudnienia w Dziale GO były także zwalniane osoby z działów pomocniczych, jak np. z Działu FK, czy OK.

W roku 2013 faktycznie przez krótki czas mieliśmy zatrudnionych równocześnie dwóch księgowych, z uwagi na to, że jedna osoba, która chciała odejść ze Spółki, uczyła drugą osobę tego trudnego zawodu. Jednakże w tym czasie do tej grupy (do tego "działu") przede wszystkim były zaliczane koszty rezerw zabezpieczonych na ewentualne odszkodowania, które mogły być zasądzone dla pracowników, którzy po ich zwolnieniu składali skargi w Sądzie Pracy. Koszty nie zostały poniesione, jednakże statystyka pozostała.

**GS:** pracownicy Działu GS pracują w systemie ciągłym 12-godzinnym, pracownicy eksploatujący (nadzorujący) miejską sieć kanalizacyjną w systemie dwuzmianowym 8-godzinnym, natomiast pracownicy administracyjni w systemie jednozmianowym 8-godzinnym.

**GO:** zatrudnione są dwie osoby, jedna na stanowisku robotniczym i jedna (0,5 etatu) na stanowisku nierobotniczym - obie osoby pracują w systemie jednozmianowym 8-godzinnym.

**KT:** dyspozytorzy pracują w systemie dwuzmianowym 8-godzinnym, kierowcy pracują w równoważnym systemie pracy, natomiast kierownik i konserwator w systemie jednozmianowym 8-godzinnym.

**SO:** mechanicy pracują w systemie dwuzmianowym 8-godzinnym, osoba obsługująca myjnię oraz mistrz pracują w systemie jednozmianowym też 8-godzinnym.

**PC:** wszyscy pracownicy pracują w systemie jednozmianowym 8-godzinnym.

**FK oraz OK:** pracownicy umysłowi pracują w systemie jednozmianowym 8-godzinnym.

członkowie **Zarządu:** pracują teoretycznie w systemie jednozmianowym 8-godzinnym, jednakże wykonują swoje zadania w tzw. nienormowanym czasie pracy.

Wynagrodzenia dla pracowników fizycznych są wypłacane do 10 dnia miesiąca, a dla pracowników umysłowych do ostatniego dnia miesiąca. Nagrody i inne świadczenia okolicznościowe (np. odprawy) są wypłacane w dniach ich wymagalności.

Obowiązujący w 2017 roku Regulamin wynagradzania określał m.in. następujące składniki wynagrodzenia brutto pracownika Spółki: wynagrodzenie zasadnicze, regulaminowa premia miesięczna, dodatek funkcyjny, brygadzystowski, dodatek specjalny (np. pogrzebowy, świąteczny), dodatek za II i III zmianę, oraz inne uznaniowe składniki wynagrodzeń, jak: nagroda miesięczna, kwartalna, okolicznościowa, zarządu, a ponadto nagroda jubileuszowa i odprawa emerytalno-rentowa w formie nagrody. Wartość planowanego na rok 2017 Funduszu Płac obejmowała sumaryczną kwotę 6 136 868,76 zł (dla wszystkich pracowników).

### 3. Inwestycje, udzielone zamówienia publiczne

Plan inwestycyjny na rok 2013 został przyjęty przez Zarząd uchwałą nr XIV/1/2013 z dnia 8 maja 2013 r., zmieniony uchwałą nr XVIII/1/2013 w dniu 11 czerwca 2013 r. Wykonanie planu inwestycyjnego za 2013 rok:

[zł]	plan na 2013	realizacja
przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Zofii Kossak	50 000,00	27 790,00
przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Chopina	50 000,00	29 518,78
likwidacja 4 przydomowych przepompowni ścieków plus wykonanie przebieg do kanalizacji grawitacyjnej w ul. Ustrońskiej	80 000,00	26 895,08
samochód do ciśnieniowego czyszczenia kanalizacji z kamerą	810 000,00	810 000,00
program wizualizacji sterowania pracą urządzeń oczyszczalni ścieków	80 000,00	58 379,05
oprogramowanie Auto-Cad	10 000,00	5 275,00
budowa kanalizacji ul. Błogocka	0,00	12 195,12
<b>Dział Gospodarki Ściekami</b>	<b>1 080 000,00</b>	<b>970 053,03</b>
budowa Zakładu Gospodarki Odpadami (sortownia i kompostownia)	10 000,00	0,00
adaptacja terenu stacji przeładunkowej na PSZOK (punkt selektywnego zbierania odpadów komunalnych)	120 000,00	45 680,08
system monitorowania pojazdów GPS + system kodów kreskowych	100 000,00	63 473,50
samochód ciężarowy o DMC 12t wyposażony w HDS wraz z podwyższonymi burtami	350 000,00	0,00
pojemniki typu „dzwon” do selektywnej zbiórki odpadów – 30 szt.	45 000,00	59 500,00
kontener na odpady 35 m <sup>3</sup>	30 000,00	50 000,00
<b>Dział Gospodarki Odpadami</b>	<b>655 000,00</b>	<b>218 653,58</b>
jeden używany autobus niskopodłogowy o dł. 12 m	290 000,00	288 292,00
<b>Dział Transportu</b>	<b>290 000,00</b>	<b>288 292,00</b>
modernizacja cmentarza przy ul. Kościuszki – kanalizacja deszczowa + nawierzchnie	50 000,00	91 670,75
pozyskanie dokumentacji na renowację ścieżek cmentarza przy ul. Katowickiej	40 000,00	16 140,00
modernizacja cmentarza przy ul. Kościuszki – wymiana części ogrodzenia	50 000,00	54 130,00
rozbudowa instalacji wodociągowej i elektrycznej na cmentarzu przy ul. Katowickiej w tym pozyskanie dokumentacji	20 000,00	82,00
<b>Dział Cmentarzy</b>	<b>160 000,00</b>	<b>162 022,75</b>
<b>Dział Stacja Obsługi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Program kadrowo-płacowy	5 000,00	3 431,00
Sprzęt komputerowy	30 000,00	12 877,71
Wykonanie przyłącza do kanalizacji miejskiej – dotyczy bazy przy ul. Słowicza 59	26 000,00	47 875,12
<b>Dział Organizacyjny</b>	<b>61 000,00</b>	<b>64 183,83</b>
<b>Podsumowanie nakładów poniesionych w 2013 r.:</b>	<b>2 246 000,00</b>	<b>1 703 205,19</b>

### 3. Inwestycje, udzielone zamówienia publiczne

Plan inwestycyjny na rok 2014 został przyjęty przez Zarząd uchwałą nr VII/3/2014 z dnia 12 lutego 2014 r., zmieniony uchwałą nr XXIV/2/2014 w dniu 12 czerwca 2014 r. Wykonanie planu inwestycyjnego za 2014 rok:

[zł]	plan na 2014	realizacja
przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Zofii Kossak	350 000,00	232 009,72
zakup wizualizacji sterowania pracą urządzeń oczyszczalni ścieków	85 000,00	93 651,04
zakup oprogramowania do tworzenia dokumentacji powykonawczej elektrycznej	10 000,00	7 754,00
zakup podajnika ślimakowego do starej prasy	55 000,00	54 000,00
opracowanie koncepcji oraz dokumentacji projektowo-kosztorysowej modernizacji części mechanicznej oczyszczalni	100 000,00	44 500,00
budowa kanalizacji ul. Błogocka		12 195,12
zakup urządzeń do odprowadzania ścieków (przyłączy)		43 131,00
<b>Dział Gospodarki Ściekami</b>	<b>600 000,00</b>	<b>487 240,88</b>
budowa Zakładu Gospodarki Odpadami (sortownia i kompostownia)	2 000,00	0,00
adaptacja terenu stacji przeładunkowej na PSZOK (punkt selektywnego zbierania odpadów komunalnych)	8 000,00	2 943,81
<b>Dział Gospodarki Odpadami</b>	<b>10 000,00</b>	<b>2 943,81</b>
jeden nowy autobus niskopodłogowy o dł. 10 m i poj. do 80 pasażerów	550 000,00	470 000,00
<b>Dział Transportu</b>	<b>550 000,00</b>	<b>470 000,00</b>
modernizacja chodnika przy ul. Kościuszki – nawierzchnie	40 000,00	43 489,24
rozbudowa instalacji wodociągowej oraz wewnętrznej instalacji elektrycznej na chodniku przy ul. Katowickiej	60 000,00	113 315,69
modernizacja nawierzchni alei głównej chodnika przy ul. Katowickiej – etap I	160 000,00	170 348,02
budowa kolumbarium na chodniku przy ul. Katowickiej wraz z obiektem wystawienniczym	60 000,00	22 142,50
<b>Dział Chodników</b>	<b>320 000,00</b>	<b>349 295,45</b>
zakup przyrządu do ustawiania geometrii zawieszenia		35 000,00
Zakup urządzenia do naprawy kół		24 304,88
<b>Dział Stacja Obsługi</b>	<b>0,00</b>	<b>59 304,88</b>
sprzęt komputerowy i wyposażenie biurowe	12 000,00	3 093,50
zakup centrali telefonicznej	15 000,00	12 241,36
zakup samochodu osobowego Panda		29 289,19
<b>Dział Organizacyjny</b>	<b>27 000,00</b>	<b>44 624,05</b>
<b>Podsumowanie nakładów poniesionych w 2014 r.:</b>	<b>1 507 000,00</b>	<b>1 413 409,07</b>

- 1) inwestycja uzgodniona z Jednostką Realizującą Projekt UM,
- 2) środki finansowe zabezpieczone w przychodach bieżących określonych taryfą za ścieki,
- 3) podjęto decyzję o zaniechaniu realizacji tej inwestycji,
- 4) zakup sfinansowany w całości w formie leasingu,
- 5) Wspólnik wniosł na ten cel 70 tys. zł podwyższając kapitał Spółki,
- 6) i 7) w perspektywie kilku lat oczekiwane są oszczędności na tego typu usługach obcych,
- 8) zakupiono zamiennie za awaryjnie zezłomowany pojazd.

### 3. Inwestycje, udzielone zamówienia publiczne

Plan inwestycyjny na rok 2015 został przyjęty przez Zarząd uchwałą nr V/2/2015 z 10 lutego 2015 r., zmieniony uchwałą nr VI/1/2015 z 19 lutego 2015 r. oraz uchwałą nr XXIX/4/2015 z 3 grudnia 2015 r. Wykonanie planu inwestycyjnego za 2015 rok przedstawia tabela:

[zł]	plan na 2015	realizacja
przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Zofii Kossak	300 000,00	290 564,60
przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Skrajnej	50 000,00	9 900,00
zakup urządzeń do poboru prób, do pomiaru potencjału redox i pH oraz oscyloskop	50 000,00	29 038,30
zakup małej kamery do inspekcji przyłączy kanalizacyjnych	50 000,00	62 333,16
modernizacja części mechanicznej oczyszczalni ścieków	180 000,00	101 849,27
termomodernizacja budynku dyspozytorni i budynku pras na oczyszczalni ścieków	60 000,00	32 295,00
zakup kosiarki samojezdnej (traktorek)	40 000,00	40 700,00
wykup sieci i urządzeń do odprowadzania ścieków	100 000,00	62440,00
<b>Dział Gospodarki Ściekami</b>	<b>830 000,00</b>	<b>629 120,33</b>
<b>Referat Gospodarki Odpadami</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
zakup jednego nowego niskopodłogowego autobusu o dł. 10 m i poj. do 85 pasażerów	710 000,00	763 284,00
<b>Dział Transportu</b>	<b>710 000,00</b>	<b>763 284,00</b>
modernizacja cmentarza przy ul. Kościuszki etap III – kanalizacja i wytyczenie ścieżek	60 000,00	60 697,68
rekultywacja nowej części cmentarza przy ul. Katowickiej – I etap	65 000,00	78 584,97
budowa kolumbarium na cmentarzu przy ul. Katowickiej – I etap	100 000,00	76 088,79
modernizacja cmentarza przy ul. Ładnej	30 000,00	27 200,00
budowa drogi technologicznej do cmentarza przy ul. Katowickiej	80 000,00	77 409,85
zakup programu do prowadzenia księgi pochowanych i grobów wraz z inwentaryzacją grobów	60 000,00	58 226,07
zakup ciągnika komunalnego wraz z oprzyrządowaniem i przyczepą	95 000,00	92 000,00
<b>Dział Cmentarzy</b>	<b>490 000,00</b>	<b>470 207,36</b>
<b>Referat Stacja Obsługi</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
zakup sprzętu komputerowego i wyposażenia biurowego	16 000,00	22 199,94
zakup profesjonalnej niszczarki dokumentów	5 000,00	3 113,01
<b>Dział Organizacyjny</b>	<b>21 000,00</b>	<b>25 012,95</b>
<b>Podsumowanie nakładów poniesionych w 2015 r.:</b>	<b>2 051 000,00</b>	<b>1 887 624,64</b>

- 1) środki finansowe zabezpieczone w przychodach bieżących określonych taryfą za ścieki,  
 2) zakup sfinansowany w całości w formie faktoringu,  
 3) inwestycja jest niezbędna do funkcjonowania cmentarza, jest kontynuowana w roku 2016,  
 4) zakupiono m.in. 10 komputerów z nowym oprogramowaniem Windows.

w roku obrachunkowym czynności wynikające przede wszystkim z ustawy o rachunkowości. W tym Dziale można wyodrębnić następujące stanowiska: księgowość, rozliczanie i fakturowanie, materiałówka, windykacja, kasa. Zadania Działu Organizacyjnego to: sprawy organizacyjne, kadrowe, płace, prowadzenie sekretariatu, przeprowadzanie zamówień publicznych, zaopatrzenie, prowadzenie Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych. Ten Dział obsługuje także posiedzenia Zarządu, Rady Nadzorczej oraz Zgromadzenia Wspólników. Te dwa działy wykonują swoje zadania w budynku administracyjnym przy ul. Słowiczej 59. Dział Finansowy i Organizacyjny podlegają Dyrektorowi Naczelnemu (Prezesowi Zarządu).

Samodzielnym stanowiskiem, podległym bezpośrednio Prezesowi Zarządu jest inspektor BHP. Obowiązki starszego inspektora ds. BHP zostały powierzone pracownikowi Spółki. Obsługę prawną Spółki w roku obrachunkowym wykonywała Kancelaria Prawna „Traktat” Tomasz Szkaradnik – na podstawie umowy zlecenia (do bezpośrednich kontaktów z Zarządem Spółki został oddelegowany Radca Prawny Tomasz Gruszka).

Pojazdy służące wszystkim pracownikom administracyjnym (głównie kierownictwu):

marka	rok produkcji	nr rejestracyjny	rodzaj paliwa
Fiat Panda	2012	SCI 54244	benzyna
Fiat Panda	2014	SCI 74370	benzyna

### 3. Inwestycje, udzielone zamówienia publiczne

Plan inwestycyjny na rok 2016 został przyjęty przez Zarząd uchwałą nr IX/5/2016 z 10 marca 2016 r., zmieniony uchwałami nry: XVI/1/2016, XVIII/1/2016, XXVII/1/2016, XXXII/1/2016 oraz XXXVII/3/2016.

Wykonanie planu inwestycyjnego za 2016 rok przedstawia tabela:

	[zł]	plan	wykonanie
<b>I Dział Gospodarki Ściekami</b>		<b>716 000,00</b>	<b>675 116,51</b>
1 przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Skrajnej		133 000,00	132 805,71
2 przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Brożka		23 000,00	22 400,00
3 przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Bielskiej 89		3 000,00	2 940,00
4 zakup urządzenia do poboru prób ścieków surowych dopływających na oczyszczalnię, oraz mierników do pomiarów elektrycznych i gazów		52 000,00	51 217,50
5 pozyskanie dokumentacji dot. analizy możliwości przeróbki osadów ściekowych wraz ze wskazaniem sposobów ich zagospodarowania po mechanicznym odwodnieniu		39 000,00	39 000,00
6 modernizacja instalacji elektrycznych i automatyki na wybranych obiektach oczyszczalni ścieków		83 000,00	300 769,42
7 modernizacja sterowania w obrębie rozdzielni R10 (pompownia recyrkulatu)		230 000,00	
8 wykup sieci i urządzeń do odprowadzania ścieków		100 000,00	77 251,30
9 zakup urządzenia do pomiaru przepływu ścieków typu FLOWBOX		21 000,00	20 800,00
10 modernizacja części mechanicznej Oczyszczalni		12 000,00	11 316,58
11 zakup urządzenia do wycinania korzeni w rurach kanalizacyjnych		10 000,00	9 300,00
12 zakup urządzenia do testowania sieci PROFINET		10 000,00	7 316,00
<b>II Referat Gospodarki Odpadami</b>		<b>10 000,00</b>	<b>9 900,00</b>
1 zakup rozdrabniacza do gałęzi		10 000,00	9 900,00
<b>III Dział Transportu</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	[zł]	plan	wykonanie
<b>IV Dział Cmentarzy</b>		<b>337 000,00</b>	<b>318 557,56</b>
1 rekultywacja nowej części cmentarza przy ul. Katowickiej - II etap		72 000,00	71 793,97
2 zakup i montaż wolnostojących wiat magazynowo-garażowych (na cmentarzu przy ul. Katowickiej)		25 000,00	21 250,00
3 dokumentacja koncepcyjna dot. budowy budynku magazynowo-garażowo-socjalno-wystawienniczego na cmentarzu przy ul. Katowickiej wraz z propozycją aktualizacji gminnego planu zagospodarowania przestrzennego cmentarza - I etap		10 000,00	10 000,00
4 zakup autokarawanu		105 000,00	104 065,05
5 modernizacja części ogrodzenia na cmentarzu Pastwiska		25 000,00	29 106,54
6 zakup i montaż systemu wentylacyjno-klimatyzacyjnego w pomieszczeniach administracyjnych Działu		50 000,00	47 040,00
7 zakup samochodu osobowego		35 000,00	35 180,50
8 budowa grobowców i grobowczyków		15 000,00	
9. koszty rejestracji ciągnika zakupionego w 2015 r.			121,50
<b>V Dział Stacja Obsługi</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI Dział Organizacyjny</b>		<b>87 000,00</b>	<b>72 553,89</b>
1 zakup sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem oraz wyposażenia biurowego		15 000,00	10 382,89
2 pozyskanie dokumentacji oraz montaż części systemu klimatyzacji w pomieszczeniach administracyjnych Spółki		26 000,00	25 745,00
3 utworzenie strony internetowej Spółki i Działów		6 000,00	5 900,00
4 program finansowo-księgowo-kasowy obsługujący Jednolity Plik Kontrolny		40 000,00	30 526,00
<b>VII Podsumowanie nakładów inwestycyjnych na rok 2016</b>		<b>1 150 000,00</b>	<b>1 076 127,96</b>
<b>VIII Zobowiązania inwestycyjne z lat ubiegłych wymagane do zapłaty w roku 2016</b>		<b>449 230,75</b>	<b>449 018,02</b>
<b>IX Razem wszystkie wydatki inwestycyjne w roku 2016</b>		<b>1 599 230,75</b>	<b>1 525 145,98</b>

Z uwagi na to, że ponad 50 % udziałów w Spółce posiada jednostka samorządu terytorialnego, Spółka jest zobowiązana stosować w pełnym zakresie Prawo zamówień publicznych – za wyjątkiem zamówień ogłaszanych przez Dział Transportu, dla którego są stosowane przepisy Pzp rozdział 5 – zamówienia sektorowe. W roku 2016 zostały przeprowadzone przez Spółkę 4 postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, zakończonych podpisaniem stosownej umowy. Poniższa tabela zawiera wykaz tych postępowań i wartość podpisanych umów.

nazwa postępowania	tryb zamówienia	data podpisania umowy	okres obowiązywania (od – do)	wartość umowy [zł]
Odczyty liczników wody	z wolnej ręki	13.01.2016	01.01.2016 31.12.2016	95 331,60
Przebudowa kanalizacji sanitarnej w Cieszynie przy ul. Skrajnej	przetarg nieograniczony	20.04.2016	20.04.2016 31.07.2016	130 868,14
Modernizacja instalacji elektrycznych i automatyki dla budynku dyspozytorni w Oczyszczalni Ścieków w Cieszynie – ETAP I	przetarg nieograniczony	21.07.2016	21.07.2016 31.10.2016	217 636,92
Ubezpieczenie dla ZGK Sp. z o.o. na rok 2017	przetarg nieograniczony	27.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	221 665,00
			razem:	<b>665 501,66</b>



**Realizacja planu inwestycyjnego ZGK w Cieszynie Sp. z o.o. w roku 2017**

	[zł]	plan przyjęty	wykonanie w 2017 r.
<b>I Dział Gospodarki Ściekami</b>		<b>1 080 000,00</b>	<b>746 868,46</b>
1 przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Brożka		420 000,00	206 389,14
2 przebudowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Bielskiej 89		55 000,00	48 247,79
3 pozyskanie dokumentacji projektowej na przebudowę kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Fryztańskiej i Chemików		60 000,00	60 000,00
4 przebudowa kanalizacji w ulicy Gruntowej		75 000,00	71 643,53
5 modernizacja instalacji elektrycznych i automatyki na wybranych obiektach oczyszczalni ścieków		300 000,00	289 360,00
6 montaż systemu klimatyzacji w pomieszczeniach administracyjnych budynku na oczyszczalni - etap II		15 000,00	13 620,00
7 pozyskanie projektu przeniesienia układu pomiarowego energii elektrycznej z rozdzielni 15kV na teren oczyszczalni		20 000,00	8 600,00
8 zakup 2 kontenerów na odpady o pojemności 30 m <sup>3</sup>		35 000,00	31 900,00
9 wykup sieci i urządzeń do odprowadzania ścieków		100 000,00	10 958,00
10 zakup rejestratora GPS X-Track		0,00	6 150,00
<b>III Dział Transportu</b>		<b>210 000,00</b>	<b>196 256,00</b>
1 zakup 1 autobusu typu bus sprinter o pojemności ok. 30 pasażerów		210 000,00	196 256,00
<b>IV Referat Stacja Obsługi</b>		<b>26 000,00</b>	<b>20 005,00</b>
1 zakup 4 szt. podnośników kanałowych hydraulicznych		20 000,00	14 400,00
2 zakup szafy do suszenia odzieży roboczej		6 000,00	5 605,00
<b>V Dział Cmentarzy</b>		<b>275 000,00</b>	<b>215 377,53</b>
1 modernizacja nowej części cmentarza Centralnego		40 000,00	41 852,00
2 modernizacja (wymiana) nawierzchni części alei głównej na cmentarzu Centralnym (do krzyża erekcyjnego włącznie)		85 000,00	81 494,50
3 rozbudowa instalacji wodociągowej i instalacji elektrycznej wzdłuż alei głównej cmentarza Centralnego		70 000,00	65 235,96
4 modernizacja cmentarza Bobrek		20 000,00	15 428,00
5 budowa grobowców i grobowczyków		20 000,00	7 317,07
6 zakup dwóch chłodzi (3-miejscowych) do przechowywania zwłok		40 000,00	0,00
7 zakup programu fakturującego (z możliwością druku plików JPK)		0,00	4 050,00
<b>VI Dział Organizacyjny</b>		<b>83 000,00</b>	<b>77 078,73</b>
1 zakup zestawów sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem oraz pozostałego elektronicznego wyposażenia biurowego		30 000,00	24 304,20
2 montaż części systemu klimatyzacji w pomieszczeniach administracyjnych Spółki - etap III		30 000,00	30 000,00
3 wdrożenie programu finansowo-księgowo-kasowego obsługującego Jednolity Plik Kontrolny (wraz z modułami peryferyjnymi)		3 000,00	3 058,50
4 zakup nowego gazowego kotła CO (wraz z montażem) w budynku administracyjnym		20 000,00	19 716,03
<b>VII Podsumowanie nakładów inwestycyjnych na rok 2017</b>		<b>1 674 000,00</b>	<b>1 255 585,72</b>
<b>VIII Zobowiązania inwestycyjne z lat ubiegłych wymagane do zapłaty w roku 2017</b>		<b>367 788,68</b>	<b>368 287,66</b>
<b>IX Razem wydatki inwestycyjne w roku 2017</b>		<b>2 041 788,68</b>	<b>1 623 873,38</b>

**Źródła finansowania:**

wartość amortyzacji przewidywana na rok 2017	1 351 952,04	1 340 028,84
przychody bieżące w roku 2017 i inne źródła, np. kredyt, leasing	689 836,64	283 844,54

sporządzono: 28.03.2018 r.

## Zakupy autobusów dokonane w okresie 2013 ÷ 2017 dla Działu Transportu

nr ewid	nazwa środka trwałego	data przyjęcia	wartość początkowa [zł]	uwagi
5061	Autobus używany Solaris Urbino SCI 60641	2013-08-13	288 292,00	używany, 10-metrowy
190625	Autobus SOR KNS 97697 - umowa leasingu na okres 48 m-cy tj. do XI/2018, wartość zapłaconych odsetek do XII/2017 wynosi 35.250,54 zł	2014-11-19	470 000,00	8-metrowy
5086	Autobus Solaris Urbino SCI 85150 - umowa faktoringu na okres 36 m-cy, tj. do XI/2018, koszty finansowania wliczone w cenę pojazdu	2015-11-30	763 284,00	10-metrowy
5109	Autobus Mercedes Sprinter SCI 6720A	2017-06-25	196 256,00	używany, 8-metrowy
			1 717 832,00	

Wartość rocznej amortyzacji Działu Transportu oscyluje wokół kwoty ok. 230 tys. zł. Jest ona za mała, by móc swobodnie corocznie wymieniać jeden autobus na nowy (10-metrowy kosztuje ok. 800 tys. zł). Wszelkie zakupy inwestycyjne, właśnie w formie naliczanej amortyzacji, są zaliczane do kosztów prowadzenia komunikacji miejskiej, a tym samym zwiększają wartość dopłaty, o jaką corocznie Spółka wnioskuje do Organizatora, czyli Gminy Cieszyn. Wykreślanie inwestycji z corocznych planów, co dzieje się z uwagi na uchwalanie przez Radę Miejską mniejszej dopłaty od tej wnioskowanej, prowadzi do postarzania taboru autobusowego, a tym samym do zwiększania kosztów bieżącego utrzymania tego taboru (poprzez coraz częstsze i droższe ramonty).

## Wykaz autobusów będących w posiadaniu ZGK w Cieszynie Sp. z o.o. - stan na koniec 2017 roku

Lp.	marka autobusu	nr inw.	data nabycia	rok produkcji	wartość początkowa [zł]
1	AUTOBUS AUTOSAN H9-35 NR REJ. SCI 42814	439	2002-07-01	1995	103 641,32
2	AUTOBUS JELCZ M 101 1 NR REJ. SCI 21HT	468	2002-07-01	2002	485 149,00
3	AUTOBUS JELCZ M125M DANA NR REJ. SCI 30267	447	2002-07-01	1999	685 649,50
4	AUTOBUS JELCZ M125M DANA NR REJ. SCI 30268	448	2002-07-01	1999	685 649,50
5	AUTOBUS JELCZ M125M DANA NR REJ. SCI 52661	450	2002-07-01	2000	587 500,00
6	AUTOBUS JELCZ M125M DANA NR REJ. SCI 55686	451	2002-07-01	2000	587 500,00
7	AUTOBUS JELCZ M101/3 NR REJ. SCI 27KT	469	2003-04-01	2003	486 656,00
8	AUTOBUS JELCZ M101/3 NR REJ. SCI 28KT	470	2003-04-01	2003	486 656,00
9	AUTOBUS JELCZ M101/3 NR REJ. SCI 29KT	471	2003-04-01	2003	486 656,00
10	AUTOBUS JELCZ M101/3 NR REJ. SCI 24MY	472	2003-11-01	2003	524 356,00
11	AUTOBUS JELCZ M101/3 NR REJ. SCI 39VW	490	2004-11-01	2004	549 894,00
12	AUTOBUS JELCZ M121I NR REJ. SCI GS80	492	2005-11-01	2005	551 868,50
13	AUTOBUS JELCZ M121I NR REJ. SCI LT65	5007	2006-09-01	2006	578 167,00
14	AUTOBUS H7-20.07.02 NR REJ. SCI 09881	5038	2008-11-01	2008	325 339,50
15	AUTOBUS H7-20.07.02 NR REJ. SCI 09882	5037	2008-11-01	2008	325 339,50
16	AUTOBUS SOLARIS URBINO 10 NR REJ. SCI 22929	5041	2009-12-01	2009	702 221,50
<b>autobusy nabyte po 01.01.2010</b>					
17	AUTOBUS UŻYWANY SOLARIS URBINO NR REJ. SCI 60641	5061	2013-08-13	2007	288 292,00
18	AUTOBUS SOR BN8,5 NR REJ. KNS 97697	leasing	2014-11-19	2013	470 000,00
19	AUTOBUS SOLARIS URBINO NR REJ. SCI 85150	5086	2015-11-30	2015	763 284,00
20	AUTOBUS MERCEDES SPRINTER NR REJ. SCI 6720A	5109	2017-09-25	2014	196 256,00
					9 870 075,32

Tabor autobusowy Działu Transportu obecnie składa się z 20 autobusów, w tym 19 jest niskopodłogowych / niskowejściowych (95 %), przystosowanych do przewozu osób niepełnosprawnych, wyposażonych w miejsce na wózek inwalidzki oraz w system urządzeń głośnomówiących zapowiadający przystanki (w 18 autobusach). Średnia wieku posiadanych autobusów wynosi 12,2 roku.

Na naprawy, remonty i usuwanie awarii (wraz z zakupem części zamiennych) w roku 2017 zostało wydatkowane 904 183,06 zł. Naprawy te były wykonane w większości przez Referat Stacja Obsługi.

Zakład Gospodarki Komunalnej  
w Cieszynie Sp. z o.o.  
ul. Słowicza 59 43-400 Cieszyn  
NIP 548-260-67-54 REGON 241423780  
tel. 33 4794100 faks 33 4794113  
Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej VIII Wydział Gospodarczy  
KRS 0000347288 kapitał zakładowy 18 442 000,00 zł

## Wyciąg z protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. w dniu 18 września 2015 r.

W treści protokołu j/w znajdują się następujące zapisy:

„Posiedzenie odbyło się w dniu 18 września 2015 r. w Cieszynie, w siedzibie Spółki w Cieszynie przy ul. Słowiczej 59.

Posiedzenie otworzył i prowadził Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski. (...) Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej, w związku z czym mogły zostać podjęte ważne uchwały dotyczące Spółki.

(...)

Punkt 5 porządku obrad dotyczył zapoznania się z wnioskiem Zarządu Spółki o zabezpieczenie w Budżecie Miasta Cieszyna na rok 2016 dopłaty do kapitału Spółki przeznaczonej na pokrycie przez Wspólnika części kosztów realizacji zadania publicznego, tj. prowadzenia komunikacji miejskiej, obsługiwanej przez Działu Transportu Spółki oraz przyjęcia stanowiska w tej sprawie. Przewodniczący otworzył dyskusję związaną z analizą przygotowanych przez Zarząd Spółki dokumentów zawierających projekt wniosku o zabezpieczenie w budżecie Miasta Cieszyna na rok 2016 kwoty stanowiącej dopłatę do kapitału Spółki oraz sposób obliczenia wysokości wnioskowanej dopłaty. Po przeanalizowaniu przedstawionych dokumentów Członkowie Rady Nadzorczej nie wnieśli uwag i zastrzeżeń do przygotowanego wniosku wraz z załączonymi dokumentami.

(...)

Protokołowała: Teresa Cinal.”

Za zgodność wyciągu z protokołu z jego oryginałem:



Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski

22.09.2015r.  
Za zgodność odpisu  
z oryginałem

Prezes Zarządu  
mgr inż. Józef Szyguda

Zakład Gospodarki Komunalnej  
w Cieszynie Sp. z o.o.  
ul. Słowicza 59 43-400 Cieszyn  
NIP 548-260-67-54 REGON 241423780  
tel. 33 4794100 faks 33 4794113  
Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej VIII Wydział Gospodarczy  
KRS 0000347288 kapitał zakładowy 18 442 000,00 zł

## Wyciąg z protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. w dniu 23 września 2016 r.

**W treści protokołu j/w znajdują się następujące zapisy:**

„Posiedzenie odbyło się w dniu 23 września 2016 r. w Cieszynie, w siedzibie Spółki w Cieszynie przy ul. Słowicza 59.

Posiedzenie otworzył i prowadził Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski.  
(...)Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej.

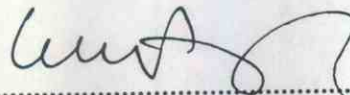
(...)

Punkt 7 porządku obrad dotyczył zapoznania się z wnioskiem Zarządu Spółki o zabezpieczenie w Budżecie Miasta Cieszyna na rok 2017 dopłaty do kapitału Spółki przeznaczonej na pokrycie przez Wspólnika części kosztów realizacji zadania publicznego, tj. prowadzenia komunikacji miejskiej, obsługiwanej przez Działu Transportu Spółki oraz przyjęcia stanowiska w tej sprawie. Przewodniczący otworzył dyskusję związaną z analizą przygotowanych przez Zarząd Spółki dokumentów zawierających projekt wniosku o zabezpieczenie w budżecie Miasta Cieszyna na rok 2017 kwoty stanowiącej dopłatę do kapitału Spółki oraz sposób obliczenia wysokości wnioskowanej dopłaty. Po przeanalizowaniu przedstawionych dokumentów oraz otrzymaniu odpowiedzi na pytania i dodatkowych wyjaśnień Członkowie Rady Nadzorczej nie wnieśli uwag i zastrzeżeń do przygotowanego wniosku wraz z załączonymi dokumentami.

(...)

Protokołowała: Teresa Tomasik.”

*Za zgodność wyciągu z protokołu z jego oryginałem:*



Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski

Zakład Gospodarki Komunalnej  
w Cieszynie Sp. z o.o.  
ul. Słowicza 58 43-400 Cieszyn  
NIP 548-260-67-84 43-400 Cieszyn 40  
tel. 33 479 410 fax 33 479 413  
Sąd Rejonowy, A. Belski, 10. Wydział Gospodarczy  
KRS 0000347268 kapitał zakładowy 16 442 000,00 zł

## Wyciąg z protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. w dniu 23 września 2017 r.

### W treści protokołu j/w znajdują się następujące zapisy:

„Posiedzenie odbyło się w dniu 23 września 2017 r. w Cieszynie, w siedzibie Spółki w Cieszynie przy ul. Słowiczej 59.

Posiedzenie otworzył i prowadził Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski. (...) Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej.

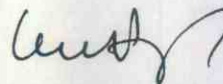
(...)

Punkt 7 porządku obrad dotyczył zapoznania się z wnioskiem Zarządu Spółki o zabezpieczenie w Budżecie Miasta Cieszyna na rok 2018 dopłaty do kapitału Spółki przeznaczonej na pokrycie przez Wspólnika części kosztów realizacji zadania publicznego, tj. prowadzenia komunikacji miejskiej, obsługiwanej przez Działu Transportu Spółki oraz przyjęcia stanowiska w tej sprawie. Przewodniczący otworzył dyskusję związaną z analizą dokumentów przygotowanych przez Zarząd Spółki zawierających projekt wniosku o zabezpieczenie w budżecie Miasta Cieszyna na rok 2018 kwoty stanowiącej dopłatę do kapitału Spółki oraz sposób obliczenia wysokości wnioskowanej dopłaty. Po przeanalizowaniu przedstawionych dokumentów, w tym w szczególności załącznika nr 2 do wniosku *Zestawienie kosztów Działu Transportu w układzie rodzajowym*, po otrzymaniu odpowiedzi na pytania i dodatkowych wyjaśnień Członkowie Rady Nadzorczej nie wnieśli uwag do przygotowanego wniosku wraz z załączonymi dokumentami.

(...)

Protokołowała: Teresa Tomasik.”

Za zgodność wyciągu z protokołu z jego oryginałem:



Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski

Zakład Gospodarki Komunalnej  
w Cieszyńcu Sp. z o.o.  
ul. Słowicza 59 43-400 Cieszyń  
NIP 548-260-67-54 REGON 241423780  
tel. 33 479 41 00 faks 33 479 41 00  
Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej VIII Wydział Gospodarczy  
KRS 0000347288 - kapitał zakładowy 440 000 zł

**Protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej  
Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszyńcu Sp. z o.o.  
z dnia 18 lutego 2017 r.**

Posiedzenie odbyło się w dniu 18 lutego 2017 r. w siedzibie Spółki, w Cieszyńcu przy ul. Słowicza 59.

Posiedzeniu Rady Nadzorczej przewodniczył Włodzimierz Cybulski, który wyznaczył na protokolanta Teresę Tomasik.

Przewodniczący Rady Nadzorczej przedstawił zaproponowany porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Stwierdzenie prawidłowości zwołania posiedzenia Rady Nadzorczej i jej zdolności do podejmowania uchwał oraz sporządzenie listy obecności.
3. Zatwierdzenie porządku obrad.
4. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Rady Nadzorczej.
5. Informacja z wykonania planu finansowego Spółki za miesiące I ÷ XII 2016 r.
6. Zapoznanie się z prowdorium planu finansowego Spółki na rok 2017.
7. Zapoznanie się z projektem wniosku taryfowego na rok taryfowy 2017/2018.
8. Wolne wnioski, sprawy bieżące, w tym odpowiedzi Zarządu Spółki na zapytania członków Rady Nadzorczej.
9. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1.

Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski.

Ad. 2.

Posiedzenie zostało zwołane w sposób prawidłowy, na wniosek Przewodniczącego Rady Nadzorczej z 10 lutego 2017 r. zgodnie z § 4 ust. 3 Regulaminu Rady Nadzorczej, wszyscy Członkowie Rady potwierdzili okoliczność zwołania. Dokumenty zostały dołączone do zawiadomienia. Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej. Przewodniczący do protokołu załączył listę obecności z podpisami uczestników posiedzenia.

Ad. 3.

Przewodniczący przeczytał zaplanowany porządek obrad. Członkowie Rady Nadzorczej jednogłośnie zaakceptowali zaproponowany porządek.

Ad. 4.

Przewodniczący przeczytał protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej z 17 grudnia 2016 r. Członkowie Rady po zapoznaniu się z treścią protokołu nie mieli do niego uwag, wobec czego protokół został przyjęty i podpisany.

Ad. 5.

Podczas realizacji punktu 5 porządku obrad Członkowie Rady Nadzorczej zapoznali się z dokumentami z wykonania planu finansowego Spółki za jedenaście miesięcy roku 2016. Główny Księgowy, Piotr Goleniewski, omówił zaprezentowane materiały, następnie Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Członkowie Zarządu oraz Główny Księgowy odpowiadali na pytania Członków Rady. Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, zwrócił uwagę na zwiększone w roku 2016 zużycie wody oraz zwiększoną wartość usług obcych. Zwiększone zużycie wody spowodowane było zamontowaniem nowych przyłączy wody na cmentarzach komunalnych. W roku 2016 wykonano więcej kremacji zwłok oraz więcej remontów było zleczanych na zewnątrz, co miało też powiązanie ze zmniejszoną ilością zużycia materiałów.

Ad. 6.

Punkt 6 porządku obrad dotyczył zapoznania się z prowizorium planu finansowego na rok 2017. Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, poinformował o trwających negocjacjach z Organizacją Zakładową NSZZ „Solidarność” w sprawie podwyżek wynagrodzeń. Członkowie Rady zwrócili również uwagę na zwiększoną wartość ochrony mienia, co spowodowane jest zawarciem nowej umowy, w której uwzględniona została obowiązująca od 1 stycznia 2017 r. zwiększona stawka minimalnego wynagrodzenia oraz minimalna stawka godzinowa dla umów zlecenia. Zmniejszona wartość przychodów z pozostałych usług finansowych wynika z tego, że w 2017 roku Spółka nie będzie prowadziła węzła przesiadkowego przy ul. Hajduka.

Ad. 7.

Punkt 7 porządku obrad dotyczył zapoznania się z projektem wniosku taryfowego. Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, wyjaśnił, że w bieżącym roku zostały przygotowane dwie wersje wniosku taryfowego, jedna obejmująca szczegółowe wyliczenia do nowej taryfy, a druga dotycząca przedłużeni aktualnie obowiązującej taryfy. W pierwszej kolejności Członkowie Rady Nadzorczej zapoznali się z projektem wniosku o przedłużenie taryfy za zbiorowe odprowadzanie ścieków. Po dyskusji i wysłuchaniu Członków Zarządu w tej sprawie Członkowie Rady nie wnieśli uwag do tego dokumentu ze względu na brak we wniosku elementów finansów-ekonomicznych podlegających ocenie. Następnie zapoznali się z projektem wniosku o zatwierdzenie taryfy dla zbiorowego odprowadzania ścieków dla Gminy Cieszyn na okres od 08.05.2017 do 07.05.2018 wraz z projektem uzasadnienia do niego. Po przeanalizowaniu przedstawionych dokumentów wraz z dodatkowymi materiałami dotyczącymi kosztów i planowanych przychodów Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, otworzył dyskusję, podczas której Członkowie Zarządu oraz Główny Księgowy, Piotr Goleniewski, odpowiadali na zadane pytania. Członkowie Rady Nadzorczej nie wnieśli uwag do przedstawionego projektu.

Ad. 8.

Członkowie Zarządu poinformowali o następujących sprawach bieżących Spółki:

- tymczasowy węzeł przesiadkowy do 24 lutego będzie na terenie po PKS-ie przy ul. Korfantego, następnie zostanie przeniesiony na ul. Chrobrego,
- trwa inwestycja Gminy Cieszyn mająca na celu wybudowanie nowego węzła przesiadkowego przy ul. Hajduka,
- Zakład Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o., na podstawie rozstrzygnięcia karty informacyjnej Burmistrza Miasta Cieszyna będzie zarządcą nowo wybudowanego węzła; Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, zaproponował, aby rozpocząć prace nad umową regulującą działalność Spółki w tym zakresie poprzez przygotowanie projektu umowy i na bieżąco uzgadniać go z Urzędem Miejskim,
- w roku 2018 planowane jest przeprowadzenie inwestycji kanalizacyjnej przy Polifarbie, wobec czego w roku bieżącym zaplanowano uzyskanie dokumentacji projektowej,
- trwają zaawansowane prace nad projektami umów dotyczących użytkowania i zarządzania cmentarzami komunalnymi; ostatnią propozycją jest, aby cmentarze przekazać aportem do Spółki w celu wykonywania zadania publicznego – prowadzenia cmentarzy,
- zgodnie z przyjętym przez Burmistrza harmonogramem do końca czerwca powinny zostać zawarte porozumienia międzygminne w komunikacji,
- w Urzędzie Miejskim została powołana komisja ds. przekazania Spółce od roku 2018 gospodarki odpadami jako zamówienie z wolnej ręki „in-house”, w skład komisji wchodzi również przedstawiciele Spółki.

Ad. 9

Wobec wyczerpania porządku obrad Przewodniczący zamknął posiedzenie.

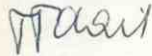
Na tym protokół zakończono.



Załączniki:

- 1) Lista obecności.
- 2) Zawiadomienie o zwołaniu posiedzenia.

Protokołowała: Teresa Tomasik

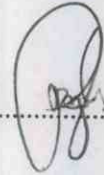


Podpisy Członków Rady Nadzorczej:

Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski .....



Wiceprzewodniczący RN, Grzegorz Minczanowski .....



Sekretarz RN, Aleksandra Marszałek-Dzierżawska .....



**Protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej  
Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o.  
z dnia 7 kwietnia 2017 r.**

Posiedzenie odbyło się w dniu 7 kwietnia 2017 r. w siedzibie Spółki, w Cieszynie przy ul. Słowicza 59. Posiedzeniu Rady Nadzorczej przewodniczył Włodzimierz Cybulski, który wyznaczył na protokolanta Teresę Tomasik.

Przewodniczący Rady Nadzorczej przedstawił zaproponowany porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Stwierdzenie prawidłowości zwołania posiedzenia Rady Nadzorczej i jej zdolności do podejmowania uchwał oraz sporządzenie listy obecności.
3. Zatwierdzenie porządku obrad.
4. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Rady Nadzorczej.
5. Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia zmienionego planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017.
6. Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia planu działalności Spółki na rok 2017.
7. Informacja z wykonania planu finansowego Spółki za miesiące I ÷ II 2017 r.
8. Zapoznanie się ze sprawozdaniem finansowym Spółki za rok 2016.
9. Zapoznanie się ze sprawozdaniem z działalności Spółki w roku 2016.
10. Wolne wnioski, sprawy bieżące, w tym odpowiedzi Zarządu Spółki na zapytania członków Rady Nadzorczej.
11. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1.

Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski.

Ad. 2.

Posiedzenie zostało zwołane w sposób prawidłowy, na wniosek Przewodniczącego Rady Nadzorczej z 31 marca 2017 r. zgodnie z § 4 ust. 3 Regulaminu Rady Nadzorczej, wszyscy Członkowie Rady potwierdzili okoliczność zwołania. Dokumenty zostały dołączone do zawiadomienia. Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej. Przewodniczący do protokołu załączył listę obecności z podpisami uczestników posiedzenia.

Ad. 3.

Przewodniczący przeczytał zaplanowany porządek obrad. Przedstawił propozycję Zarządu Spółki, aby punkt 6 otrzymał następujące brzmienie: *Zapoznanie się z planem działalności Spółki na rok 2017*. Członkowie Rady Nadzorczej jednogłośnie zaakceptowali zaproponowany porządek wraz ze zmianą.

Ad. 4.

Przewodniczący przeczytał protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej z 18 lutego 2017 r. Członkowie Rady po zapoznaniu się z treścią protokołu nie mieli do niego uwag, wobec czego protokół został przyjęty i podpisany.

Ad. 5.

Punkt 5 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały ws. zatwierdzenia zmienionego planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017. Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, omówił dokonane zmiany w planie. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 1/2017 Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 7 kwietnia 2017 r. w sprawie zatwierdzenia zmienionego planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017**. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 6.

Realizując punkt 6 porządku obrad Członkowie Rady zapoznali się z przedstawionym planem działalności Spółki na rok 2017. Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, omówił założenia

zawarte w przygotowanych dokumentach. Poinformował również, że w planie zostały ujęte podwyżki wynagrodzeń wynegocjowane przez związki zawodowe – 115 zł / etat od stycznia 2017 r. oraz 50 zł / etat od grudnia 2017 r.

Ad. 7.

Podczas realizacji punktu 7 porządku obrad Członkowie Rady Nadzorczej zapoznali się z dokumentami z wykonania planu finansowego Spółki za dwa miesiące roku 2017. Główny Księgowy, Piotr Goleniewski, omówił zaprezentowane materiały.

Ad. 8.

Punkt 8 porządku obrad dotyczył zapoznania się ze sprawozdaniem finansowym za rok 2016. Główny Księgowy, Piotr Goleniewski, omówił zaprezentowany dokument. Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Członkowie Zarządu oraz Główny Księgowy odpowiadali na pytania Członków Rady.

Ad. 9.

Realizując punkt 9 Członkowie Rady Nadzorczej zapoznali się ze sprawozdaniem Zarządu z działalności Spółki w roku 2016. Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, omówił przedstawiony dokument. Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Członkowie Zarządu odpowiadali na pytania Członków Rady.

Ad. 10.

Członkowie Zarządu poinformowali o następujących sprawach bieżących Spółki:

- trwają przygotowania do zawarcia międzygminnych porozumień w komunikacji miejskiej, które będą m. in. określać również sposób finansowania dopłaty ościennych gmin w tym zakresie,
- w budynku administracyjnym przy ul. Słowiczej został wymieniony na nowy kilkunastoletni kocioł gazowy, który uległ awarii zagrażającej życiu i zdrowiu pracowników, a naprawa była niemożliwa ze względu na brak części zamiennych,
- w Urzędzie Miejskim nadal trwają rozmowy ws. przekazania Spółce od roku 2018 gospodarki odpadami jako zamówienie z wolnej ręki „in-house”.

Ad. 11.

Wobec wyczerpania porządku obrad Przewodniczący zamknął posiedzenie.  
Na tym protokół zakończono.

Załączniki:

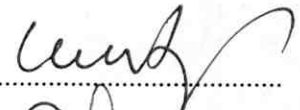
- 1) Lista obecności.
- 2) Zawiadomienie o zwołaniu posiedzenia.

Protokołowała: Teresa Tomasik

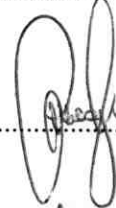


*Podpisy Członków Rady Nadzorczej:*

*Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski* .....



*Wiceprzewodniczący RN, Grzegorz Minczanowski* .....



*Sekretarz RN, Aleksandra Marszałek-Dzierżawska* .....



## Protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej

Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o.

z dnia 6 maja 2017 r.

Posiedzenie odbyło się w dniu 6 maja 2017 r. w siedzibie Spółki, w Cieszynie przy ul. Słowicza 59.

Posiedzeniu Rady Nadzorczej przewodniczył Włodzimierz Cybulski, który wyznaczył na protokolanta Teresę Tomasiak.

Przewodniczący Rady Nadzorczej przedstawił zaproponowany porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Stwierdzenie prawidłowości zwołania posiedzenia Rady Nadzorczej i jej zdolności do podejmowania uchwał oraz sporządzenie listy obecności.
3. Zatwierdzenie porządku obrad.
4. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Rady Nadzorczej.
5. Zapoznanie się z opinią i raportem biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego Spółki za rok 2016.
6. Podjęcie uchwały w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego Spółki za rok 2016.
7. Podjęcie uchwały w sprawie zaopiniowania wniosku Zarządu Spółki dotyczącego pokrycia bilansowej straty netto.
8. Podjęcie uchwały w sprawie zaopiniowania sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok 2016.
9. Podjęcie uchwały w sprawie wniosku o udzielenie absolutorium Zarządowi Spółki za rok 2016.
10. Podjęcie uchwały w sprawie nagrody rocznej dla Prezesa Zarządu.
11. Podjęcie uchwały w sprawie nagrody rocznej dla Wiceprezesa Zarządu.
12. Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania czynności wynikających z art. 219 § 3 Kodeksu spółek handlowych.
13. Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej w roku 2016.
14. Zaopiniowanie projektu uchwały Zgromadzenia Wspólników ws. powołania członka Rady Nadzorczej.
15. Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia planu działalności Spółki na rok 2017.
16. Informacja z wykonania planu finansowego Spółki za miesiące I ÷ III 2017 r.
17. Wolne wnioski, sprawy bieżące, w tym odpowiedzi Zarządu Spółki na zapytania członków Rady Nadzorczej.
18. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1.

Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski.

Ad. 2.

Posiedzenie zostało zwołane w sposób prawidłowy, na wniosek Przewodniczącego Rady Nadzorczej z 28 kwietnia 2017 r. zgodnie z § 4 ust. 3 Regulaminu Rady Nadzorczej, wszyscy Członkowie Rady potwierdzili okoliczność zwołania. Dokumenty zostały dołączone do zawiadomienia. Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej. Przewodniczący do protokołu załączył listę obecności z podpisami uczestników posiedzenia.

Ad. 3.

Przewodniczący przeczytał zaplanowany porządek obrad. Zaproponował, aby punkty 12 i 13 zostały rozpatrzone przed punktem 10, a punkt 14 został wykreślony. W związku z zaproponowanymi zmianami numeracja poszczególnych punktów porządku ulegnie zmianie. Członkowie Rady Nadzorczej zaakceptowali jednogłośnie zaproponowany zmieniony porządek obrad.

Ad. 4.

Przewodniczący przeczytał protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej z 7 kwietnia 2017 r. Członkowie Rady po zapoznaniu się z treścią protokołu nie mieli do niego uwag, wobec czego protokół został przyjęty i podpisany.

Ad. 5.

Członkowie Rady Nadzorczej zapoznali się z opinią biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego Spółki. Biegła Rewident, Jolanta Gałuszka, zaprezentowała opinię i raport sporządzone po przeprowadzeniu badania sprawozdania finansowego Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. za rok obrotowy od 1 stycznia 2016 r. do 31 grudnia 2016 r. i odpowiadała na pytania Członków Rady Nadzorczej. W związku z wątpliwościami Członków Rady dotyczącymi wysokości wskaźnika płynności 3<sup>0</sup>, który w roku 2016 odbiega od wartości z lat ubiegłych, Biegła Rewident wyjaśniła, że ze względu na specyfikę działalności spółki komunalnej, która została utworzona do realizacji zadań publicznych, wysokość tego wskaźnika pokazuje wahnięcie na dany dzień.

Następnie Przewodniczący, Włodzimierz Cybulski, otworzył dyskusję związaną z analizą przedstawionych przez Zarząd dokumentów, podczas której Prezes Zarządu odpowiadał na pytania Członków Rady Nadzorczej. Prezes Zarządu, Józef Szyguda wyjaśnił, że pozycja bilansowa – zobowiązania długoterminowe dotyczy opłaty za umieszczenie urządzeń kanalizacyjnych w pasie drogowym. Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski zasugerował, aby została przeprowadzona wewnętrzna inwentaryzacja urządzeń kanalizacyjnych, za których umieszczenie w pasie drogowym pobierana jest opłata. Celem tej inwentaryzacji byłoby stwierdzenie czy wszystkie urządzenia, za które pobierana jest opłata są we władaniu Spółki, a tym samym czy opłata jest zasadna.

Ad. 6.

Punkt 6 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego Spółki za rok 2016. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 2/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 6 maja 2017 r. w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2016. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 7.

Punkt 7 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały w sprawie zaopiniowania wniosku Zarządu Spółki dotyczącego pokrycia bilansowej straty netto za rok obrotowy 2016. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 3/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 6 maja 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Zarządu Spółki dotyczącego pokrycia bilansowej straty netto za rok obrotowy 2016. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 8.

Punkt 8 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały w sprawie zaopiniowania sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok 2016. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 4/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 6 maja 2017 r. w sprawie zaopiniowania sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2016. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 9.

Punkt 9 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały w sprawie wniosku o udzielenie absolutorium Zarządowi Spółki za rok 2016. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 5/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 6 maja 2017 r. w sprawie wniosku o udzielenie absolutorium Zarządowi Spółki za rok obrotowy 2016. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 10.

Punkt 10 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały w sprawie przyjęcia sprawozdania Rady Nadzorczej z wykonania czynności wynikających z art. 219 § 3 Kodeksu spółek handlowych. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 6/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 6 maja 2017 r. w sprawie przyjęcia treści sprawozdania z wykonania czynności wynikających z art. 219 § 3 Kodeksu spółek handlowych. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 11.

Punkt 11 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały w sprawie przyjęcia sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej w roku 2016. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 7/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 6 maja 2017 r. w sprawie przyjęcia treści sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej za rok 2016. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 12.

Podczas realizacji punktu 12 porządku obrad dotyczącego podjęcia uchwały w sprawie wniosku o przyznanie nagrody rocznej Prezesowi Zarządu Przewodniczący otworzył dyskusję, w wyniku której Członkowie Rady Nadzorczej postanowili zawnioskować, w przypadku Członków Zarządu, o przyznanie nagrody rocznej w wysokości 1,2-krotności przeciętnego wynagrodzenia miesięcznego w roku poprzedzającym przyznanie nagrody. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 8/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z dnia 6 maja 2017 r. w sprawie wniosku o przyznanie Prezesowi Zarządu Spółki nagrody rocznej. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 13.

Punkt 13 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały w sprawie przyznania nagrody rocznej dla Wiceprezesa Zarządu. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 9/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z dnia 6 maja 2017 r. w sprawie przyznania Wiceprezesowi Zarządu Spółki nagrody rocznej. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 14.

Punkt 14 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały ws. zatwierdzenia planu działalności Spółki na rok 2017. Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Prezes Zarządu odpowiadał na pytania Członków Rady. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 10/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 6 maja 2017 r. w sprawie zatwierdzenia planu działalności Spółki na rok 2017. Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 15.

Podczas realizacji punktu 15, Główny Księgowy, Piotr Goleniewski, omówił przedstawione dokumenty z wykonania planu finansowego za trzy miesiące roku 2017. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski rozpoczął dyskusję, podczas której Prezes Zarządu oraz Główny Księgowy odpowiadali na pytania Członków Rady.

Ad. 16.

Prezes Zarządu, Józef Szyguda przedstawił następujące sprawy bieżące Spółki:

- trwają rozmowy z przedstawicielami Gminy Cieszyn dotyczące budowania parkingu przy wjeździe drogą technologiczną na nową część cmentarza,
- planowana jest inwestycja na cmentarzu komunalnym przy ul. Katowickiej – remont ścieżki głównej do krzyża łącznie z placem wokół krzyża,
- tymczasowy węzeł przesiadkowy został przeniesiony z ul. Chrobrego na parking przy ul. Dojazdowej,
- aktualnie trwają prace remontowe wiat przystankowych na terenie Cieszyna, które są własnością Spółki.

Ad. 17.

Wobec wyczerpania porządku obrad Przewodniczący zamknął posiedzenie.

Na tym protokół zakończono.

Załączniki:

- 1) Lista obecności.
- 2) Zawiadomienie o zwołaniu posiedzenia

Protokołowała: Teresa Tomasik



*Podpisy Członków Rady Nadzorczej:*

*Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski* ..... 

*Wiceprzewodniczący RN, Grzegorz Minczanowski* ..... 

*Sekretarz RN, Aleksandra Marszałek-Dzierżawska* ..... 

## Protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z dnia 1 lipca 2017 r.

Posiedzenie odbyło się w dniu 1 lipca 2017 r. w siedzibie Spółki, w Cieszynie przy ul. Słowicza 59.

Posiedzeniu Rady Nadzorczej przewodniczył Włodzimierz Cybulski, który wyznaczył na protokolanta Teresę Tomasik.

Przewodniczący Rady Nadzorczej przedstawił zaproponowany porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Stwierdzenie prawidłowości zwołania posiedzenia Rady Nadzorczej i jej zdolności do podejmowania uchwał oraz sporządzenie listy obecności.
3. Zatwierdzenie porządku obrad.
4. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Rady Nadzorczej.
5. Podjęcie uchwały w sprawie wyboru ze swojego grona Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady Nadzorczej.
6. Informacja z wykonania planu finansowego Spółki za miesiące I ÷ V 2017 r.
7. Wolne wnioski, sprawy bieżące, w tym odpowiedzi Zarządu Spółki na zapytania członków Rady Nadzorczej.
8. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1.

Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski.

Ad. 2.

Posiedzenie zostało zwołane w sposób prawidłowy, na wniosek Przewodniczącego Rady Nadzorczej z 23 czerwca 2017 r. zgodnie z § 4 ust. 3 Regulaminu Rady Nadzorczej, wszyscy Członkowie Rady potwierdzili okoliczność zwołania. Dokumenty zostały dołączone do zawiadomienia. Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej. Przewodniczący do protokołu załączył listę obecności z podpisami uczestników posiedzenia.

Ad. 3.

Przewodniczący przeczytał zaplanowany porządek obrad. Członkowie Rady Nadzorczej zaakceptowali jednogłośnie zaproponowany porządek obrad.

Ad. 4.

Przewodniczący przeczytał protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej z 6 maja 2017 r. Członkowie Rady po zapoznaniu się z treścią protokołu nie mieli do niego uwag, wobec czego protokół został przyjęty i podpisany.

Ad. 5.

Punkt 5 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały w sprawie wyboru ze swojego grona Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady Nadzorczej. Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, zaproponował, aby głosowanie było tajne. Aleksandra Marszałek-Dzierżawska wskazała kandydaturę Grzegorza Minczanowskiego na funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Natomiast Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, wysunął kandydaturę Aleksandry Marszałek Dzierżawskiej na funkcję Sekretarza Rady Nadzorczej. Oboje kandydaci wyrazili zgodę na kandydowanie. Następnie Przewodniczący Rady, Włodzimierz Cybulski, pełniący obowiązki Komisji Skrutacyjnej, przygotował karty do głosowania (stanowią



załączniki do protokołu) i głosowanie tajne zostało przeprowadzone. Po podliczeniu głosów wynik głosowania przedstawia się następująco:

- Grzegorz Minczanowski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – 3 głosy za, bez głosów przeciw,
- Aleksandra Marszałek-Dzierżawska - Sekretarz Rady Nadzorczej – 3 głosy za, bez głosów przeciw.

W wyniku tajnego głosowania **Uchwała Rady Nadzorczej nr 11/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 1 lipca 2017 r. w sprawie wyboru ze swojego grona **Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady Nadzorczej** została podjęta jednogłośnie.

Ad. 6.

Podczas realizacji punktu 6 Prezes Zarządu, Józef Szyguda, omówił przedstawione dokumenty z wykonania planu finansowego za pięć miesięcy roku 2017. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Prezes Zarządu odpowiadał na pytania Członków Rady.

Ad. 7.

Realizując punkt 7 Członkowie Rady Nadzorczej zapoznali się i omówili protokół Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników, które odbyło się w dniu 7 czerwca 2017 r. wraz z podjętą uchwałą nr 15/2017 ws. zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki oraz kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki w części dotyczącej obowiązków i kompetencji Rady Nadzorczej w tym zakresie.

Prezes Zarządu, Józef Szyguda, omówił bieżące sprawy Spółki, a w szczególności postęp uzgodnień związanych z podpisaniem porozumień międzygminnych ws. świadczenia usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego użyteczności publicznej, dotyczącego cieszyńskiej komunikacji miejskiej.

Ad. 8.

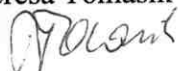
Wobec wyczerpania porządku obrad Przewodniczący zamknął posiedzenie.

Na tym protokół zakończono.

Załączniki:

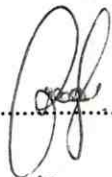
- 1) Lista obecności.
- 2) Zawiadomienie o zwołaniu posiedzenia

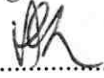
Protokołowała: Teresa Tomasik



Podpisy Członków Rady Nadzorczej:

Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski ..... 

Wiceprzewodniczący RN, Grzegorz Minczanowski ..... 

Sekretarz RN, Aleksandra Marszałek-Dzierżawska ..... 

Zakład Gospodarki Komunalnej  
w Cieszynie Sp. z o.o.  
ul. Słowicza 59 43-400 Cieszyn  
NIP 548-260-67-54 REGON 141101  
tel. 33 4794100 fax 33 4794101  
Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej VIII Wydział Gospodarczy Krajowy Rejestr Sądowy  
KRS 0000347288 kapitał zakładowy 16 432 000 zł

## Protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z dnia 23 września 2017 r.

Posiedzenie odbyło się w dniu 23 września 2017 r. w siedzibie Spółki, w Cieszynie przy ul. Słowiczej 59.

Posiedzeniu Rady Nadzorczej przewodniczył Włodzimierz Cybulski, który wyznaczył na protokolanta Teresę Tomasik.

Przewodniczący Rady Nadzorczej przedstawił porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Stwierdzenie prawidłowości zwołania posiedzenia Rady Nadzorczej i jej zdolności do podejmowania uchwał oraz sporządzenie listy obecności.
3. Zatwierdzenie porządku obrad.
4. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Rady Nadzorczej.
5. Informacja z wykonania planu finansowego Spółki za miesiące I ÷ VIII 2017 r.
6. Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia zmienionego planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017.
7. Zapoznanie się z projektem wniosku Zarządu Spółki o zabezpieczenie przez Urząd Miejski dopłaty w roku 2018 do kapitału Spółki – dot. komunikacji miejskiej.
8. Zapoznanie się z projektem wniosku Zarządu Spółki o zabezpieczenie przez Urząd Miejski środków finansowych w roku 2018 na obsługę szaleatów miejskich.
9. Wolne wnioski, sprawy bieżące, w tym odpowiedzi Zarządu Spółki na zapytania członków Rady Nadzorczej.
10. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1.

Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski.

Ad. 2.

Posiedzenie zostało zwołane w sposób prawidłowy, na wniosek Przewodniczącego Rady Nadzorczej z 14 września 2017 r. zgodnie z § 4 ust. 3 Regulaminu Rady Nadzorczej, wszyscy Członkowie Rady potwierdzili okoliczność zwołania. Dokumenty zostały dołączone do zawiadomienia. Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej. Przewodniczący do protokołu załączył listę obecności z podpisami uczestników posiedzenia.

Ad. 3.

Przewodniczący przeczytał zaplanowany porządek obrad. Członkowie Rady Nadzorczej zaproponowali zmianę brzmienia punktu 7 i 8. W obu punktach zmieniono słowa „przez Urząd Miejski” na „w Budżecie Miasta Cieszyna”. Członkowie Rady zaakceptowali jednogłośnie zmieniony porządek obrad.

Ad. 4.

Przewodniczący przeczytał protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej z 1 lipca 2017 r. Członkowie Rady po zapoznaniu się z treścią protokołu nie mieli do niego uwag, wobec czego protokół został przyjęty i podpisany.

Ad. 5.

Podczas realizacji punktu 5 Główny Księgowy, Piotr Goleniewski oraz Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, omówili przedstawione dokumenty z wykonania planu finansowego za osiem miesięcy roku 2017. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Członkowie Zarządu odpowiadali na pytania Członków Rady.

Ad. 6.

Punkt 6 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały ws. zatwierdzenia zmienionego planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017. Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, omówił dokonane zmiany w planie. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 12/2017** Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 23 września 2017 r. **w sprawie zatwierdzenia zmienionego planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017.** Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 7.

Punkt 7 porządku obrad dotyczył zapoznania się z wnioskiem Zarządu Spółki o zabezpieczenie w Budżecie Miasta Cieszyna na rok 2018 dopłaty do kapitału Spółki przeznaczonej na pokrycie przez Wspólnika części kosztów realizacji zadania publicznego, tj. prowadzenia komunikacji miejskiej, obsługiwanej przez Działu Transportu Spółki oraz przyjęcia stanowiska w tej sprawie. Przewodniczący otworzył dyskusję związaną z analizą dokumentów przygotowanych przez Zarząd Spółki zawierających projekt wniosku o zabezpieczenie w budżecie Miasta Cieszyna na rok 2018 kwoty stanowiącej dopłatę do kapitału Spółki oraz sposób obliczenia wysokości wnioskowanej dopłaty. Po przeanalizowaniu przedstawionych dokumentów, w tym w szczególności załącznika nr 2 do wniosku *Zestawienie kosztów Działu Transportu w układzie rodzajowym*, po otrzymaniu odpowiedzi na pytania i dodatkowych wyjaśnień Członkowie Rady Nadzorczej nie wnieśli uwag do przygotowanego wniosku wraz z załączonymi dokumentami.

Ad. 8.

Realizując punkt 8 porządku obrad Członkowie Rady Nadzorczej zapoznali się z treścią wniosku (karty informacyjnej) w sprawie zabezpieczenia w Budżecie Miasta Cieszyna na rok 2018 dopłaty do usługi związanej z prowadzeniem szaleatów miejskich. Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, omówił przedstawione dokumenty. Członkowie Rady przyjęli do wiadomości treść zaprezentowanych dokumentów.

Ad. 9.

Członkowie Zarządu omówili bieżące sprawy Spółki, a w szczególności:

- postęp prac w sprawie płatnego administrowania cmentarzami komunalnymi przez Spółkę,
- przebieg rozmów prowadzonych z Burmistrzem Miasta Cieszyna w sprawie przygotowania umowy na zarządzanie Zintegrowanym Węzłem Przesiadkowym,
- uchwałę Rady Miejskiej Cieszyna ws. zmiany budżetu na rok 2017 dotyczącej darowizny PPG Polifarb Cieszyn SA w kwocie 250 000 zł z przeznaczeniem na realizację zadania inwestycyjnego w ramach uporządkowania gospodarki ściekowej w rejonie Zakładu poprzez włączenie do miejskiej kanalizacji sanitarnej odprowadzanie ścieków od PPG Polifarb Cieszyn SA; środki finansowe zostaną przekazane Spółce na realizację przedmiotowego zadania polegającego na przebudowie kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Frysztańskiej i Chemików w Cieszynie.

Członkowie Rady Nadzorczej omówili również harmonogram prac nad przygotowaniem kontraktów menedżerskich dla Członków Zarządu, które będą obowiązywały od 1 stycznia 2018 r. zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników ws. zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki oraz kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki.

Ad. 10.

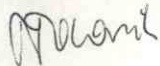
Wobec wyczerpania porządku obrad Przewodniczący zamknął posiedzenie.

Na tym protokół zakończono.

Załączniki:


- 1) Lista obecności.
- 2) Zawiadomienie o zwołaniu posiedzenia.


Protokołowała: Teresa Tomasik



*Podpisy Członków Rady Nadzorczej:*

*Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski* ..... 

*Wiceprzewodniczący RN, Grzegorz Minczanowski* ..... 

*Sekretarz RN, Aleksandra Marszałek-Dzierżawska* ..... 

Zakład Gospodarki Komunalnej  
w Cieszynie Sp. z o.o.  
ul. Słowicza 59 43-400 Cieszyn  
NIP 548-260-67-54 REGON 242424  
tel. 33 4794 100 faks 33 4794 113  
Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej VIII Wydział Gospodarczy  
KRS 0000347268 kapitał zakładowy 18 692 000,00 zł

## Protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z dnia 25 listopada 2017 r.

Posiedzenie odbyło się w dniu 25 listopada 2017 r. w siedzibie Spółki, w Cieszynie przy ul. Słowicza 59.

Posiedzeniu Rady Nadzorczej przewodniczył Włodzimierz Cybulski, który wyznaczył na protokolanta Teresę Tomasik.

Przewodniczący Rady Nadzorczej przedstawił porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Stwierdzenie prawidłowości zwołania posiedzenia Rady Nadzorczej i jej zdolności do podejmowania uchwał oraz sporządzenie listy obecności.
3. Zatwierdzenie porządku obrad.
4. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Rady Nadzorczej.
5. Informacja z wykonania planu finansowego Spółki za miesiące I ÷ X 2017 r.
6. Podjęcie uchwały w sprawie zmiany planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017.
7. Zaopiniowanie *Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń kanalizacyjnych na lata 2018 – 2024.*
8. Zaopiniowanie *Wieloletniego planu zakupów odtworzeniowych (inwestycji) w komunikacji miejskiej w latach 2018 ÷ 2027.*
9. Wolne wnioski, sprawy bieżące, w tym odpowiedzi Zarządu Spółki na zapytania członków Rady Nadzorczej.
10. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1.

Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski.

Ad. 2.

Posiedzenie zostało zwołane w sposób prawidłowy, na wniosek Przewodniczącego Rady Nadzorczej z 20 listopada 2017 r. zgodnie z § 4 ust. 5 Regulaminu Rady Nadzorczej, wszyscy Członkowie Rady potwierdzili okoliczność zwołania. Dokumenty zostały dołączone do zawiadomienia. Na posiedzeniu obecni byli wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej. Przewodniczący do protokołu załączył listę obecności z podpisami uczestników posiedzenia.

Ad. 3.

Przewodniczący przeczytał zaplanowany porządek obrad. Członkowie Rady zaakceptowali jednogłośnie zaproponowany porządek obrad.

Ad. 4.

Przewodniczący przeczytał protokół z posiedzenia Rady Nadzorczej z 23 września 2017 r. Członkowie Rady po zapoznaniu się z treścią protokołu nie mieli do niego uwag, wobec czego protokół został przyjęty i podpisany.

Ad. 5.

Podczas realizacji punktu 5 Główny Księgowy, Piotr Goleniewski omówił przedstawione dokumenty z wykonania planu finansowego za dziesięć miesięcy roku 2017. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Członkowie Zarządu odpowiadali na pytania Członków Rady.

Ad. 6.

Punkt 6 porządku obrad dotyczył podjęcia uchwały ws. zatwierdzenia zmienionego planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017. Wiceprezes Zarządu, Roman W. Barcz, omówił dokonane zmiany w planie. Przewodniczący poddał pod głosowanie **Uchwałę Rady Nadzorczej nr 13/2017 Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 25 listopada 2017 r. w sprawie zatwierdzenia zmienionego planu inwestycyjnego Spółki na rok 2017.** Uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 7.

Punkt 7 porządku obrad dotyczył zaopiniowania *Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń kanalizacyjnych na lata 2018 – 2024*. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Członkowie Zarządu odpowiadali na pytania Członków Rady. W związku z sytuacją, że Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w dniu 15 listopada 2017 r. już zatwierdziło ten plan, Członkowie Rady Nadzorczej nie widzą konieczności opiniowania tego dokumentu.

Ad. 8.

Realizując punkt 8 porządku obrad Członkowie Rady Nadzorczej zapoznali się z *Wieloletnim planem zakupów odtworzeniowych (inwestycji) w komunikacji miejskiej w latach 2018 ÷ 2027*. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski, rozpoczął dyskusję, podczas której Członkowie Zarządu odpowiadali na pytania Członków Rady i wyjaśniali wątpliwości. W wyniku dyskusji okazało się, że przedstawiony dokument będzie podlegał dalszym modyfikacjom i zmianom, dlatego Członkowie Rady Nadzorczej nie opiniowali tego planu.

Ad. 9.

Przewodniczący Rady Nadzorczej, Włodzimierz Cybulski, poinformował, że 22 listopada 2017 r. Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej podpisał ustawę ws. Wód Polskich, co będzie miało znaczenie przy konstruowaniu wniosku o zatwierdzenie taryfy dla zbiorowego odprowadzania ścieków dla Gminy Cieszyń na okres od 01.05.2018 do 30.04.2019.

Prezes Zarządu, Józef Szyguda poinformował, że w dniu 5 grudnia 2017 r. odbędzie się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników, na którym będzie rozpatrywana zmiana uchwały Zgromadzenia Wspólników ws. zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki oraz kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki. Członkowie Zarządu przedstawili do zapoznania się przez Członków Rady Nadzorczej projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników ws. zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki oraz kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki.

Członkowie Rady Nadzorczej uzgodnili treść własnego projektu zmian w uchwale Zgromadzenia Wspólników nr 15/2017 z dnia 7 czerwca 2017 r. ws. zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki oraz kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki w celu przedłożenia Wspólnikowi.

Ad. 10.

Wobec wyczerpania porządku obrad Przewodniczący zamknął posiedzenie.

Na tym protokół zakończono.

Załączniki:

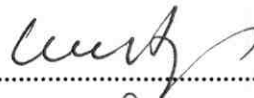
- 1) Lista obecności.
- 2) Zawiadomienie o zwołaniu posiedzenia.

Protokołowała: Teresa Tomasik

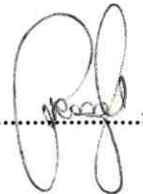


Podpisy Członków Rady Nadzorczej:

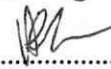
Przewodniczący RN, Włodzimierz Cybulski .....



Wiceprzewodniczący RN, Grzegorz Minczanowski .....



Sekretarz RN, Aleksandra Marszałek-Dzierżawska .....



## Referat Stacja Obsługi

Podstawowym zadaniem Referatu Stacja Obsługi jest zabezpieczenie sprawności technicznej taboru samochodowego i innych urządzeń wykorzystywanych przez poszczególne działy usługowe do swoich zadań. Ten Referat wykonuje naprawy główne i bieżące wszystkich pojazdów będących w posiadaniu Spółki. Do najważniejszych usług wykonywanych przez „warsztat” należą:

- diagnostyka autobusów programami Kibes i Aqua,
- diagnostyka pojazdów ciężarowych i dostawczych przyrządem Teixa,
- naprawy kapitalne silników spalinowych, skrzyń biegów ZF-a i Voith-a wraz diagnostyką,
- usługi ślusarskie, toczenie, spawanie, frezowanie,
- usługi diagnostyki, przeglądów i napełniania klimatyzacji (czyszczenie, konserwacja instalacji i uzupełnianie czynnika chłodzącego),
- mycie pojazdów zewnętrzne i wewnętrzne.

Od początku roku 2010 ten Referat może wykonywać swoje usługi dla klientów zewnętrznych, przysparzając w ten sposób przychodów na rzecz Spółki. Jednakże z uwagi na to, że jego głównym zadaniem jest utrzymanie w należyтым stanie pojazdów Spółki, działalność na zewnątrz nie ma zbyt dużego zakresu i dynamiki.

Środki trwałe, będące na stanie tego Działu to: mała hala warsztatowa (z trzema kanałami samochodowymi), duża hala warsztatowa (z dwoma długimi kanałami), budynek warsztatowo-socjalny posiadający m.in. następujące pomieszczenia: spawalnia, defektownia, warsztat mechaniczny, warsztat elektryczny, myjnia samochodowa, oczyszczalnia ścieków typu zamkniętego.

Usługi zewnętrzne były wykonywane na podstawie cen określonych w cennikach przyjętych uchwałą Zarządu nr III/1/2011 z dnia 18 stycznia 2011 r. oraz na podstawie cen umownych (dotyczy przeglądów klimatyzacji) negocjowanych każdorazowo z klientem. Od czerwca 2015 r. Spółka wygrywa przetargi na „Mycie samochodów osobowych, ciężarowych oraz koparek eksploatowanych przez Region SN Cieszyn” dla Tauron Dystrybucja S.A.

## Wewnętrzna Stacja Paliw

Rodzaj prowadzonej przez Spółkę działalności wymusza posiadanie licznego taboru samochodowego, który dziennie pokonuje tysiące kilometrów. Dotyczy to wszystkich działów usługowych, niemniej jednak największe odcinki przejeżdżają autobusy komunikacji miejskiej (średnio 2400 km / dzień kalendarzowy). Spółka zaopatruje się w paliwo do pojazdów bezpośrednio z rafinerii. Dostawca jest wybierany co trzy lata zgodnie z ustawą – Prawo zamówień publicznych.

Obecnie olej napędowy jest tankowany do pojazdów ze zbiornika znajdującego się na bazie autobusowej przy ul. Słowiczej 59. Zbiornik jest zaopatrywany przez firmę BORIM mającą siedzibę w Pszczynie. Dostawca ten został wyłoniony w sierpniu 2015 r. w ramach procedury udzielenia zamówienia publicznego. Trzyletnia umowa przewiduje, że cena litra oleju napędowego stosowana dla Spółki jest o 4 grosze mniejsza od ceny hurtowej publikowanej codziennie na stronie internetowej rafinerii PKN Orlen (w przypadku zapłaty w dniu dostawy cena 1 litra ON jest pomniejszana o następny 3 grosze). Zgodnie z tą umową zbiornik jest własnością tej firmy, natomiast znajdujące się tam paliwo jest już własnością naszej Spółki. Umowa z tym dostawcą ON kończy się 31 sierpnia 2018 r.

## Magazyn

Magazyn wyposażenia, materiałów i części zamiennych znajduje się na bazie autobusowej przy ul. Słowiczej jako magazyn podręczny Stacji Obsługi. Towary, części zamienne jak i przechowywane środki czystości zostały rozdysponowane do magazynków podręcznych znajdujących się na poszczególnych działach. Wartość stanu magazynowego magazynku Stacji Obsługi na dzień 31 grudnia 2017 r. wynosiła 65 659,23 zł.

Ceny za przewóz osób i bagażu w autobusach komunikacji miejskiej, określone są uchwałą Nr XVIII/168/08 Rady Miejskiej Cieszyna z dnia 31 stycznia 2008 r. – w sprawie ustalenia cen za przewozy osób i bagażu środkami komunikacji miejskiej oraz osób uprawnionych do korzystania z ulg w przewozach komunikacją miejską aktualizowana uchwałą nr VI/37/2011 z dnia 10 marca 2011 r. i uchwałą nr XVI/167/12 z dnia 26 stycznia 2012 r.

Ceny pozostałych usług wykonywanych przez ten Dział są przyjmowane przez Zarząd Spółki uchwałami własnymi. Są to:

- uchwała nr XXVI/1/2013 Zarządu Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 12 listopada 2013 r. w sprawie zatwierdzenia opłat za umieszczanie plakatów w autobusach komunikacji miejskiej Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o.
- uchwała nr XXVI/2/2013 Zarządu Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 12 listopada 2013 r. w sprawie zatwierdzenia opłat za umieszczanie plakatów o tematyce wyborczej w autobusach komunikacji miejskiej,
- uchwała nr XXVI/1/2012 Zarządu Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o. z 29 sierpnia 2012 r. w sprawie ustalenia cennika za przewozy okolicznościowe autobusami miejskimi Zakładu Gospodarki Komunalnej w Cieszynie Sp. z o.o.

Kontrola biletów w autobusach komunikacji miejskiej jest zlecana firmie zewnętrznej na podstawie umowy cywilnoprawnej. W roku 2015 kontrolę biletów prowadziła GRUPA VECTOR z siedzibą w Tychach. Uprawnienia do przeprowadzenia kontroli posiada dziesięciu kontrolerów, z czego trzech mieszka na terenie gminy Cieszyn. W poniższej tabeli przedstawiona jest efektywność pracy kontrolerów w 2017 r.

	<i>wykonane kontrole</i>	<i>nałożone opłaty dodatkowe</i>		<i>wykonane kontrole</i>	<i>nałożone opłaty dodatkowe</i>
styczeń	783	46	lipiec	875	52
luty	691	33	sierpień	860	39
marzec	844	35	wrzesień	891	51
kwiecień	601	29	październik	838	64
maj	860	34	listopad	865	41
czerwiec	841	62	grudzień	859	37
			<b>razem rok 2017</b>	<b>5 188</b>	<b>523</b>
			rok 2016	6 665	575
			rok 2015	7 179	665
			rok 2014	8 853	791